

۳۰۲۵۹۶ شماره:

۱۳۹۷/۶/۱۴ تاریخ:

پرست:



جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورایی عالی اداری

بسم الله تعالى

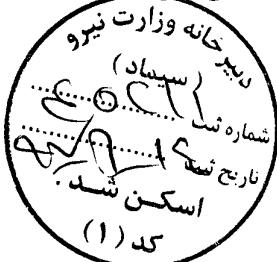
سازمان اداری و استخدامی کشور- تمامی وزارت خانه ها، سازمان ها، موسسات، شرکت ها و
نهادهای عمومی غیر دولتی و استانداری ها

شورای عالی اداری در یکصد و هشتاد و دومین جلسه مورخ ۱۳۹۷/۵/۳۰ بنا به پیشنهاد سازمان اداری و استخدامی کشور، در اجرای «سیاست های کلی نظام اداری» ابلاغی مقام معظم رهبری و «نقشه راه اصلاح نظام اداری» (مصوبه شماره ۱۳۹۳/۱/۲۰ تاریخ ۲۰۶/۹۳) شورای عالی اداری و به منظور تداوم اصلاحات در نظام اداری کشور، برنامه جامع اصلاح نظام اداری - دوره دوم، مشتمل بر ۱۰ برنامه به شرح پیوست (ممهر به مهر دبیرخانه شورای عالی اداری) را تصویب نمود.

این مصوبه از تاریخ ابلاغ لازم الاجرا بوده و وزراء یا بالاترین مقام دستگاه اجرایی مسئول حسن اجرای آن می باشند. سازمان اداری و استخدامی کشور مکلف است ضمن اعمال نتایج اقدامات در نظام ارزیابی عملکرد دستگاه های اجرایی ملی و استانی، گزارش اجرای این برنامه را همه ساله به رئیس جمهور و شورای عالی اداری و حسنه ضرورت در دولت ارائه نماید.

حسنه روحانی
رئیس جمهور و رئیس شورای عالی اداری

رونوشت: دفتر مقام معظم رهبری (مدظله العالی) - دفتر ریاست جمهوری - دفتر ریاست مجلس شورای اسلامی - دفتر ریاست قوه قضائیه - دفتر معاون اول رئیس جمهور - دفتر هیأت دولت - دفتر بازرسی رئیس جمهور - دفتر ریاست دیوان عدالت اداری - کمیسیون امور اجتماعی مجلس شورای اسلامی - اداره کل حقوقی ریاست جمهوری - اداره کل قوانین و مقررات کشوری ریاست جمهوری - روزنامه رسمی جمهوری اسلامی ایران - دفتر هماهنگی های ویژه رئیس جمهور، فرهنگستان علوم جمهوری اسلامی ایران - دیوان محاسبات کشور - سازمان بازرسی کل کشور.





جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورایی حالی اداری

شماره: ۳۰۲۵۹۶

تاریخ: ۱۳۹۷/۶/۱۴

پرست:

برنامه جامع اصلاح نظام اداری - دوره دوم

(۱۳۹۷-۱۳۹۹)

اهداف اصلی برنامه جامع اصلاح نظام اداری

• تبدیل دولت به دولتی:

- کارآ و اثربخش

- متعهد به آرمان‌ها و متکی به اعتماد مردم (به عنوان یک سرمایه اجتماعی)

- چابک، انعطاف‌پذیر و پیشران توسعه

راهبردهای اصلی برنامه جامع اصلاح نظام اداری

- چابکسازی دولت

- مناسب و منطقی سازی حجم و اندازه دولت

- تمرکز بر ارتقای کیفیت واحدهای ستادی و کارآمدی نظام اداری

- توسعه دولت الکترونیک و بهره‌گیری از فناوری‌های نوین

- توجه خاص به توانمند سازی کارکنان و ارتقاء کیفی مدیران دولت

- اداره واحدهای عملیاتی (مجری) در فضای رقابتی (اقتصادی تر کردن خدمات دولت)

- صیانت از حقوق شهروندان در نظام اداری

- ارتقای شفافیت، پاسخگویی و سلامت نظام اداری و مقابله موثر با فساد

- ارتقاء بهره‌وری (سازمان و نیروی انسانی)





جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورایی عالی اداری

نامه: ۳۰۲۵۹۶

تاریخ: ۱۳۹۷/۶/۱۴

پرست:

برنامه اول: «مهندسی نقش و ساختار دولت»

الف- هدف کمی

کاهش ۱۲٪ از حجم دولت (بسته‌ها و واحدهای سازمانی) ^۱				هدف تجمعی در پایان سال ۱۳۹۹		اندازه کمی هدف	سالهای برنامه	۱
سال ۱۳۹۹	سال ۱۳۹۸	سال ۱۳۹۷	سال ۱۳۹۶	سالانه به نسبت ابتدای سال ۱۳۹۶	تجمعی			
۳ درصد	۴ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۹ درصد	۱۲ درصد			

ب- سیاست‌های کلی ناظر بر اجرای برنامه - ابلاغی مقام معظم رهبری

- ⊕ سیاست‌های کلی نظام اداری: بندهای ۱۰، ۱۱ و ۱۴
- ⊕ سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی: بند ۱۶
- ⊕ سیاست‌های کلی برنامه ششم توسعه: بندهای ۳ و ۱۹

ج- اقدامات اساسی (که زمینه تحقق برنامه مهندسی نقش و ساختار دولت را فراهم می‌آورد):

ردیف	الدامات اساسی	مسئول	مرجع تصویب	زمان	مشاور و هنگام	مطالبات
۱	نهیه لایحه تبیین نقش فعالان توسعه کشور (دولت، مدیریت محلی، بخش خصوصی، سمن‌ها و مردم) و نحوه تعامل میان آنها	* هیأت وزیران * مجلس شورای اسلامی	سازمان اداری و استخدامی کشور	سال ۱۳۹۷	-	مبتنی بر قانون مدیریت خدمات کشوری، تهیه گردد
۲	خرید خدمات به جای تولید خدمات	* دستگاه‌های اجرایی * سازمان برنامه و بودجه کشور	تصویب بودجه سالانه	سالانه		در راستای اجرای ماده ۲۵ قانون برنامه پنج ساله ششم توسعه
۳	تهیه برنامه واگذاری واحدهای عملیاتی و خدمات	دستگاه‌های اجرایی	-	سال ۱۳۹۷	سازمان اداری و استخدامی کشور	اجرا مطابق برنامه



^۱. بر اساس بند الف ماده ۲۸ قانون برنامه پنج ساله ششم توسعه (۱۳۹۶-۱۴۰۰)

تاریخ: ۱۳۹۷/۶/۱۴
پرست:
نام:

جمهوری اسلامی ایران
رئیس جمهور
تصویب نامه شورای عالی اداری

ردیف	الداینه اقتضائی	مسئول	مراجع تصویب	زمان	متناور و مهندس	کارکرد
۴	تلوین ضوابط مشارکت و واکناری امور، وظایف و تصدی‌ها میان دولت، مدیریت محلی و بخش خصوصی	سازمان اداری و استخدامی کشور	* هیأت وزیران * مجلس شورای اسلامی	سال ۱۳۹۷	-	
۵	استقرار کامل سامانه ملی مدیریت ساختار دستگاه‌های اجرایی تطیق نوع استخدامی نیروی انسانی با ساختار ثبت شده صدر مجوز استخدام صرفاً در سقف ساختارهای مصوب	سازمان اداری و استخدامی کشور	هیئت وزیران	سالانه	دستگاه‌های اجرایی	تمامی دستگاه‌های اجرایی موظف به ورود اطلاعات در این سامانه هستند
۶	تلوین و ابلاغ ضوابط حمایت از بخش خصوصی، تعاونی، سمن‌ها و نهادهای مدنی توانمندسازی بخش غیردولتی برای دریافت و انجام فعالیت‌ها	سازمان اداری و استخدامی کشور	برنامه ریزی و اجرای برنامه‌های توانمندسازی	-	سازمان برنامه و بودجه کشور	با رعایت ماده (۲۲) قانون مدیریت خدمات کشوری

د- اقدامات و فعالیت‌های مشترک (نحوه اجرا و سهم هر یک از دستگاه اجرایی در قالب تفاهم نامه تعیین می‌شود):

- بازطرابی مأموریتها و وظایف دولت در میان واحدهای ستادی و اجرایی
- مناسب سازی حجم دولت از طریق باز‌طراحی ساختار آن در سطح وزارت‌خانه‌ها، سازمان‌ها و واحدهای محلی واحدهای اداری و خدمات دستگاه‌های اجرایی به مدیریت‌های محلی (شهرداری‌ها و دهیاری‌ها)، شبکه‌های حرفه‌ای، بخش خصوصی، تعاونی‌ها و سمن‌ها و نهادهای مدنی و خرید خدمات از آن‌ها
- توسعه وظایف و فعالیت‌های مدیریت‌های محلی در بخش‌های اجتماعی، فرهنگی، زیرساختی و خدماتی
- کاهش سطوح مدیریت ستادی از قبیل مدیرکل، معاون مدیرکل، ریس اداره و همترازان
- کاهش سقف پست‌های سازمانی دستگاه‌ها و حذف واحدها و پست‌های سازمانی غیرضرور
- تمرکز زدایی در اداره امور و واکناری وظایف و اختیارات قابل واکناری به سطوح استانی و شهرستانی





جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورای عالی اداری

شماره: ۳۰۲۵۹۶

تاریخ: ۱۳۹۷/۶/۱۴

پیوست:

- ساماندهی شوراهای کمیسیون‌ها و سایر مجامع تصمیم‌گیری در تشکیلات بخش دولت

هـ- پیامدها و دستاوردها

- ❖ کاهش هزینه‌های دولت و ارتقای کیفیت خدمات
- ❖ تسريع در انجام خدمات و تسهیل دسترسی مردم به خدمات
- ❖ تسريع و تسهیل در تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری
- ❖ توسعه مشارکت مردم و بخش غیردولتی در تولید و ارائه خدمات
- ❖ کاستن از تصدی‌ها و مداخلات دولت و تقویت نقش ستادی و اعمال حاکمیت آن
- ❖ تمرکز زدایی از اداره امور و تقویت نقش و اختیارات مدیریت‌های استانی و منطقه‌ای
- ❖ نقش پذیری تمامی عوامل توسعه





جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورایی عالی اداری

شماره: ۳۰۲۵۹۶

تاریخ: ۱۳۹۷/۶/۱۴

پرست:

برنامه دوم: «توسعه دولت الکترونیک و هوشمندسازی اداری»

الف- هدف کمی

بهبود رتبه در شاخص توسعه دولت الکترونیک به رتبه‌ای کمتر از ۷۰ (بر اساس رتبه‌بندی سازمان ملل) ^۱	هدف تجمیعی در پایان سال ۱۳۹۹	۱
سال ۱۳۹۹	سال ۱۳۹۷	سال‌های برنامه
حداکثر رتبه ۷۰	حداکثر رتبه ۹۰	اندازه کمی هدف

ب- سیاست‌های کلی ناظر بر اجرای برنامه - ابلاغی مقام معظم رهبری

❖ سیاست‌های کلی نظام اداری: بندهای ۱۲ و ۱۵

❖ سیاست‌های کلی برنامه ششم توسعه: بندهای ۳۲ و ۳۴

ج- اقدامات اساسی (که زمینه تحقق برنامه توسعه دولت الکترونیک و هوشمندسازی اداری را فراهم می‌آورد):

ردیف	اقدامات اساسی	مسئول	موقع تصویب	زمان	مشاور و همکار	ردیف
۱	تدوین برنامه اجرایی و تعیین پروژه‌های اولویت‌دار توسعه دولت الکترونیک	دستگاه‌های اجرایی	کمیسیون توسعه دولت الکترونیکی	شش ماه اول سال ۱۳۹۷	* سازمان اداری و استخدامی کشور * وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات	ماده ۸ خوبیت فنی و اجرایی
۲	شناسندهار کردن خدمات دستگاه‌های اجرایی	سازمان اداری و استخدامی کشور	-	مستمر	دستگاه‌های اجرایی	تصویب شماره ۱۱۲۶۴۴۶ تاریخ ۱۳۹۵/۱۲/۲۸ شورای عالی اداری

۱. این شاخص، هر دو سال یکبار اندازه‌گیری می‌شود.





جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورای عالی اداری

شماره: ۳۰۲۵۹۶

تاریخ: ۱۳۹۷/۶/۱۴

پرست:

ردیف	النادمات اساسی	مسئول	موجه تصویب	زمان	متاوره و ملکدار
۲	<ul style="list-style-type: none"> تهیه و ابلاغ استانداردهای فنی و مدیریتی نظریه: • ارتقای مستمر کیفیت ارائه خدمات الکترونیکی به مردم • جایگاه‌های اینترنتی دستگاه‌های اجرایی • شبکه تعاملات بین دستگاهی (GIF) 	وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات	<ul style="list-style-type: none"> * شورای اجرایی فناوری اطلاعات * کمیسیون توسعه دولت الکترونیک 	شش ماهه اول سال ۱۳۹۷	<ul style="list-style-type: none"> * سازمان اداری و استخدامی کشور * بخش خصوصی
۴	<ul style="list-style-type: none"> اعطای جایزه دولت الکترونیک مبتنی بر ارزیابی سطح بلوغ دولت الکترونیک دستگاهها • ارزیابی دستگاهها بر اساس ضوابط و شاخص‌های سنجش میزان توسعه دولت الکترونیک 	سازمان اداری و استخدامی کشور	<ul style="list-style-type: none"> * کمیسیون توسعه دولت الکترونیک 	سالانه	<ul style="list-style-type: none"> * وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات * استانداری‌ها * سازمان برنامه و بودجه کشور
۵	<ul style="list-style-type: none"> تهیه برنامه فرهنگسازی و توانمندسازی مردم در استفاده از خدمات الکترونیکی و راهبری اجرای آن 	وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات	<ul style="list-style-type: none"> * سازمان صدا و سیما 	مستمر در طول اجرای برنامه	<ul style="list-style-type: none"> * سازمان اداری و استخدامی کشور * دستگاه‌های اجرایی
۶	<ul style="list-style-type: none"> تهیه برنامه فرهنگسازی و توانمندسازی کارکنان دستگاه‌های اجرایی در ارائه خدمات الکترونیکی و راهبری اجرای آن 	<ul style="list-style-type: none"> * سازمان اداری و استخدامی کشور * سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان * دستگاه‌های اجرایی 	<ul style="list-style-type: none"> * شکل‌ها و بخش غیردولتی تأیید اعتبر شده 	مستمر در طول اجرای برنامه	<ul style="list-style-type: none"> تأیید اعتبر شکل‌ها و بخش غیردولتی بر عده سازمان برنامه و بودجه کشور است.
۷	استقرار میز خدمت الکترونیکی	دستگاه‌های اجرایی	سازمان اداری و استخدامی کشور	آذر ماه سال ۱۳۹۷	-
۸	<ul style="list-style-type: none"> ایجاد نظام استانداری الکترونیک 	<ul style="list-style-type: none"> * ساماندهی امضای الکترونیک 	شورای سیاست‌گذاری گواهی الکترونیکی	سال ۱۳۹۷	<ul style="list-style-type: none"> بند الف ماده ۶۸ قانون برنامه ششم توسعه کشور
	<ul style="list-style-type: none"> ایجاد نظام استانداری الکترونیک 	<ul style="list-style-type: none"> * بهره‌برداری از امضای الکترونیک در ارائه خدمات 	دستگاه‌های اجرایی	پایان سال ۱۳۹۸	<ul style="list-style-type: none"> بندج ماده ۶۷ قانون برنامه ششم توسعه کشور





جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورای عالی اداری

شماره: ۳۰۲۵۹۶

تاریخ: ۱۳۹۷/۶/۱۴

پوست:

د- اقدامات و فعالیت های مشترک (نحوه اجرا و سهم هر یک از دستگاه اجرایی در قالب تفاهم نامه تعیین می شود):

- الکترونیکی کردن خدمات با اولویت خدمات قابل ارائه به مردم و بهره‌گیری از مشارکت آنان با توجه به مراحل بلوغ ارائه الکترونیکی خدمات و با تأکید بر خدمات در بخش‌های سلامت، آموزش، کشاورزی، مالیات، معاملات و امور بانکی، به
 - شرح : الف- اطلاع‌رسانی الکترونیکی، ب- ارائه فرم‌ها، ج- دریافت اطلاعات
- برنامه‌ریزی و حرکت به سمت استقرار یکپارچه دولت همراه «Mobile Government» و توسعه آن به میزان ۲۵ درصد،
به صورت سالانه^۱
- توسعه واگذاری خدمات دستگاه‌های اجرایی از طریق دفاتر پیشخوان دولت و دفاتر ارتباطات و فناوری اطلاعات روتایی
- انجام اصلاحات ساختاری و فرآیندهای اجرایی مناسب با الزامات توسعه دولت الکترونیک
- توسعه و استانداردسازی پورتال‌های دستگاهی، استانی و محلی
- الکترونیکی کردن و پاسخگویی به استعلام سایر دستگاه‌های اجرایی از طریق GSB به صورت رایگان (یکپارچه‌سازی سازوکارهای تبادل اطلاعات، استعلام و اشتراک‌گذاری بانک‌های اطلاعاتی بین دستگاه‌های اجرایی)
- توسعه استقرار پنجه‌ واحد
- فرآیند پرداخت الکترونیکی به حساب‌های دولتی
- حذف، اصلاح و تجمیع مجوزهای صادره توسط دستگاه‌های اجرایی برای اشخاص حقیقی و حقوقی
- کاهش مراجعه دستگاه‌های اجرایی به واحدهای تولیدی، ماده ۷ قانون بهبود مستمر محیط کسب و کار (تنظیم ضوابط و راهبری توسط سازمان اداری و استخدامی کشور)
- بهبود فضای کسب و کار و اصلاح و الکترونیکی نمودن فرآیندهای مرتبط با موضوع کسب و کار و الزامات آن (راهبری توسط وزارت امور اقتصادی و دارایی و سازمان اداری و استخدامی کشور)
- ساماندهی ساختمان‌ها، فضاهای اداری و تجهیزات مناسب با توسعه دولت الکترونیک، کاهش حجم و اندازه دولت و سایر تغییرات وابسته
- استانداردسازی نحوه جمع‌آوری و نمایش داده‌های دستگاه‌ها بر روی نقشه‌های ژئوکد شده بومی مبنی بر استاندارد

Geo coded National Address File (GNAF)

^۱. در سال ۱۳۹۶، این نسبت حدود ۲۵ درصد است و برنامه‌ریزی به گونه‌ای پایلند باشد که تا پایان برنامه، دولت همراه به صورت یکپارچه استقرار یابد.





جمهوری اسلامی ایران

شماره: ۳۰۲۵۹۶

تاریخ: ۱۳۹۷/۷/۱۴

پرست:

رئیس جمهور

تصویب نامه شورایی عالی اداری

- بکارگیری روش الکترونیکی در کلیه موارد دریافت و پرداخت گردش اجرایی دولت
- استفاده از شماره ملی هویت و کدپستی محل اقامت در تمامی فعالیت‌های اداری و خدمات ارائه شده توسط دستگاه‌های

اجرایی

هـ- پیامدها و دستاوردها

- ❖ ارتقای کیفیت در ارایه خدمات
- ❖ افزایش سرعت و تسهیل در دسترسی به خدمات
- ❖ ارتقای سطح رضایتمندی مردم از دولت
- ❖ چپک سازی و کوچک سازی دولت
- ❖ مقررات زدایی و بهبود شاخص قضايی کسب و کار
- ❖ کاهش فساد اداری، ارتقای شفافیت و اعتماد عمومی
- ❖ کاهش هزینه‌های دولت و مردم





جمهوری اسلامی ایران

تاریخ: ۳۰۲۰۹۶

مکان: ۱۳۹۷/۶/۱۴

پرست:

رئیس جمهور

تصویب نامه شورایی عالی اداری

برنامه سوم: «خدمات عمومی در فضای رقابتی»

الف - اهداف

ردیف	هدف تجییبی در پایان سال ۱۳۹۹			سال های برنامه	
	اندازه کمی هدف				
	تجییبی	سالانه به نسبت سال ۱۳۹۶	درصد		
۱	اداره تا ۵۰٪ واحدهای عملیاتی دستگاههای اجرایی بر اساس قیمت تمام شده در فضای رقابتی	۱۵ درصد	۱۵ درصد	سال ۱۳۹۷	
	سال ۱۳۹۸	۱۵ درصد	۱۵ درصد	سال ۱۳۹۷	
	سال ۱۳۹۹	۱۰ درصد	۱۰ درصد	سال ۱۳۹۷	
۲	ارتقای کیفیت خدمات دولتی ^۱ حداقل به میزان ۲۰٪ نسبت به سال ۱۳۹۶	۱۰ درصد	۱۰ درصد	سال ۱۳۹۷	
	سال ۱۳۹۸	۱۰ درصد	۱۰ درصد	سال ۱۳۹۷	
	سال ۱۳۹۹	۱۰ درصد	۱۰ درصد	سال ۱۳۹۷	
۳	کاهش هزینه های تمام شده خدمات دولتی حداقل به میزان ۲۰٪ به قیمت ثابت	۵ درصد	۵ درصد	سال ۱۳۹۷	
	سال ۱۳۹۸	۵ درصد	۵ درصد	سال ۱۳۹۷	
	سال ۱۳۹۹	۵ درصد	۵ درصد	سال ۱۳۹۷	

ب - سیاست های کلی ناظر بر اجرای برنامه - ابلاغی مقام معظم رهبری

۱۷ و ۱۱ بند های نظام اداری: سیاست های کلی تحقق برنامه خدمات عمومی در فضای رقابتی

ج - اقدامات اساسی (که زمینه تحقق برنامه خدمات عمومی در فضای رقابتی را فراهم می آورد):

ردیف	اصول اقدامات اساسی	مسئول	هرچهار تصویب	زمان	منظور و هدف کار	ردیف اقدامات
۱	تهیه و ابلاغ دستورالعمل و راهنمای استاندارد سازی خدمات و آموزش آن	سازمان اداری و استخدامی کشور	-	سال ۱۳۹۷	سازمان برنامه و بودجه کشور	-
۲	تغییر رویکرد بودجه ریزی به نظام بودجه ریزی مبتنی بر عملکرد	سازمان برنامه و بودجه کشور	-	از سال ۱۳۹۷	-	-

^۱. شاخصی است ترکیبی میان مطلوبیت خدمات از دیدگاه شهروندان (مردم) و عملکرد دستگاه بر اساس مأموریت و مبتنی بر متغیرهای مانند صفات خدمت ارائه شده، دقت ارائه کنندگان خدمت، مطابق با استانداردها، شفافیت در اطلاعات، پاسخگویی در برابر خدمت ارائه شده، رعایت عالی از امنیت اطلاعات و احترام به حریم خصوصی افراد.



شماره: ۳۰۲۵۹۶

تاریخ: ۱۳۹۷/۶/۱۴

پرست:



جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورای عالی اداری

ردیف	الف) اقدامات اساسی	مسئول	مراجع تصویب	زمان	مشاور و همکار	د) اعلانات
۳	تدوین نحوه اداره واحدهای عملیاتی	سازمان اداری و استخدامی کشور	* شورای عالی اداری * مجلس شورای اسلامی	پایان سال ۱۳۹۷	دستگاه‌های اجرایی	
۴	تدوین روش و سنجش کیفیت خدمات دولتی	سازمان اداری و استخدامی کشور	شورای عالی اداری	تدوین روش: سال ۱۳۹۷ سنجش: سالانه	* سازمان برنامه و بودجه کشور * دستگاه‌های اجرایی	
۵	ناظرت و ارزیابی ارائه خدمات بر اساس شاخص‌های کیفیت، قیمت و سرعت	* سازمان اداری و استخدامی کشور * سازمان برنامه و بودجه کشور	شورای عالی اداری	مستمر	سازمان برنامه و بودجه کشور	

د- اقدامات و فعالیت‌های مشترک (نحوه اجرا و سهم هر یک از دستگاه اجرایی در قالب تفاهم نامه تعیین می‌شود):

- انجام وظایف دستگاه‌های اجرایی با اولویت اداره واحدهای عملیاتی دستگاه‌های اجرایی به روش هدفمند، قیمت تمام

شده و در فضای رقابتی

- استانداردسازی خدمات دستگاه‌های اجرایی و برنامه‌ریزی یکپارچه برای ارتقاء سطح کیفیت خدمات دولتی و اجرای آن

- تعیین شاخص‌های هدفمند و نتیجه‌گرا و استانداردهای کیفی خدمات

- پیش‌بینی سازوکارهای ناظری برای کنترل کمیت و کیفیت خدمات

- اعطای اختیارات لازم به مدیران در زمینه‌های اداری و مالی بر اساس بند «ه» ماده (۱۶) قانون مدیریت خدمات

کشوری

- آموزش مدیران واحدهای خدماتی برای انطباق با رویکرد ارتقاء کیفیت و ارائه خدمات در فضای رقابتی

- توسعه مشارکت بخش غیردولتی از طریق خرید خدمات، واگذاری مدیریت، واگذاری امکانات، تجهیزات و منابع فیزیکی،

مشارکت در ارائه خدمت

- مدیریت واحدهای عملیاتی به روش قیمت تمام شده در فضای رقابتی



شماره: ۳۰۲۵۹۶
تاریخ: ۱۳۹۷/۶/۱۴
پوست:

جمهوری اسلامی ایران
رئیس جمهور
تصویب نامه شورای عالی اداری

هـ- پیامدها و دستاوردها

- ❖ ارتقای کیفیت خدمات و افزایش سطح رضایتمندی مردم
- ❖ کاهش هزینه‌های تمام شده خدمات دولتی
- ❖ افزایش میزان بهره‌وری در تولید و ارائه خدمات دولتی
- ❖ افزایش میزان پاسخگویی مدیران دولتی در ارائه خدمات به مردم
- ❖ افزایش اعتماد عمومی مردم به دستگاه‌های اجرایی



۳۰۲۵۹۶ شماره:

۱۳۹۷/۷/۱۴ تاریخ:

پرست:



جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورایی عالی اداری

برنامه چهارم: «مدیریت سرمایه انسانی»

الف- اهداف کمی

کاهش حداقل ۱۲٪ از مجموع کارکنان دستگاه‌های اجرایی ^۱			هدف تجمیعی در پایان سال ۱۳۹۹	
سال های برنامه			سالانه به نسبت ابتدای سال ۱۳۹۶	اندازه کمی هدف
سال ۱۳۹۹	۱۳۹۸	سال ۱۳۹۷	۳ درصد	۴ درصد
۱۲ درصد	۹ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۶ درصد
انطباق حداقل ۶۰ درصد مدیران فعلی حرفه‌ای با شایستگی‌های عمومی مدیریت ^۲			هدف تجمیعی در پایان سال ۱۳۹۹	
سال ۱۳۹۹	۱۳۹۸	سال ۱۳۹۷	۳۰ درصد	۳۵ درصد
۱۰۰ درصد	۷۰ درصد	۳۵ درصد	۳۵ درصد	۳۵ درصد
کاهش ۸ سال در شاخص متوسط سن مدیران			هدف تجمیعی در پایان سال ۱۳۹۹	
سال ۱۳۹۹	۱۳۹۸	سال ۱۳۹۷	۱۳۹۷	۱۳۹۶
۲ سال کاهش	۴ سال کاهش	۲ سال کاهش	۳۰	۳۰
۸ سال کاهش	۶ سال کاهش	۴ سال کاهش	۳۵	۳۵
نسبت مجموع مدیران زن به کل مدیران، حداقل برابر با ۳۰ درصد ^۳			هدف تجمیعی در پایان سال ۱۳۹۹	
* تأکید اصلی این هدف، بر مدیران ارشد، میانی و پایه است.			۱۳۹۶	
سال ۱۳۹۹	۱۳۹۸	سال ۱۳۹۷	۲ واحد درصد	۴ واحد درصد
۸ واحد درصد	۶ واحد درصد	۴ واحد درصد	۴ واحد درصد	۴ واحد درصد

ب- سیاست‌های کلی ناظر بر اجرای برنامه - ابلاغی مقام معظم رهبری

⊕ سیاست‌های کلی نظام اداری: بندهای ۱، ۲، ۳، ۴، ۵، ۶، ۷، ۸ و ۹

۱. بر اساس بند الف ماده ۲۸ قانون برنامه پنج ساله ششم توسعه (۱۳۹۰-۱۳۹۶)

۲. علاوه بر ضرورت بررسی و انطباق شایستگی‌های ۶۰ درصد مدیران حرفه‌ای با شایستگی‌های عمومی به منظور ارائه آموزش‌های لازم و انجام سایر اقامتات

مقتضی، هر گونه انتصاب مدیران حرفه‌ای جدید مشروط به تطبیق با شایستگی‌های عمومی مدیریت است.

۳. در سال ۱۳۹۶، این نسبت حدود ۲۲ درصد است.



شماره: ۳۰۲۵۹۶
تاریخ: ۱۳۹۷/۶/۱۴
پوست:

جمهوری اسلامی ایران
رئیس جمهور
تصویب نامه شورای عالی اداری

﴿ سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی: بند ۱۶ ﴾

ج- اقدامات اساسی (که زمینه تحقق برنامه مدیریت سرمایه انسان را فراهم می‌آورد):

ردیف	نحوه اجرا	اقدامات اساسی	مسئول	مرجع تصویب	زمان	متاور و همکار	مالیات انتقالی
۱	بهینه‌سازی و ارتقای نظام جامع آماری کارکنان دولت در بستر فناوری اطلاعات (مشتمل بر مجموعه اقلام اطلاعاتی مرتبط با زیرسیستم منابع انسانی)	سازمان اداری و استخدامی کشور	کمیسیون دولت الکترونیک	۱۳۹۷	-	ماده ۲۹ قانون برنامه ششم توسعه کشور	
۲	استقرار نظام ارائه آمار برخط نیروی انسانی	دستگاه‌های اجرایی	-	سال ۱۳۹۷	-	جهت ارائه به سازمان اداری و استخدامی کشور	
۳	اسقرار سامانه ثبت حقوق و مزايا	سازمان اداری و استخدامی کشور	-	نیمه اول سال ۱۳۹۷	* وزارت امور اقتصادی و دارایی * دستگاه‌های اجرایی	ماده ۲۹ قانون برنامه ششم توسعه کشور	
۴	برقراری عدالت در نظام پرداخت و متناسبسازی دریافتی بازنشستگان و مستمری بگیران با شاغلین	سازمان اداری و استخدامی کشور	* هیأت وزیران * مجلس شورای اسلامی	سال‌های برنامه	* سازمان برنامه و بودجه کشور * وزارت تعلون، کار و رفاه اجتماعی	ماده ۳۰ قانون برنامه ششم توسعه کشور	
۵	اصلاح نظام پرداخت حقوق و مزايا به مغونه‌ای که اختلاف بین حقوق و مزاياي میان کارکنان در مشاغل مشابه و شرایط مشابه از ۲۰ درصد تجاوز نکند.	سازمان اداری و استخدامی کشور	هیأت وزیران	سال ۱۳۹۷	سازمان برنامه و بودجه کشور	تبصره ۳ ماده ۲۹ قانون برنامه ششم توسعه کشور	
۶	اصلاح ضوابط و مقررات گزینش مطابق با بند (۳) سیاست‌های کلی نظام اداری ابلاغی مقام معظم رهبری	هیأت عالی گزینش	نیمه اول سال ۱۳۹۸	* هیأت وزیران * مجلس شورای اسلامی	سازمان اداری و استخدامی کشور	مشتمل بر معیارها، روش‌های فرآیندها و ساختارها	



شماره: ۳۰۲۵۹۶
تاریخ: ۱۴/۷/۱۳۹۷
پوست:

جمهوری اسلامی ایران
رئیس جمهور
تصویب نامه شورای عالی اداری

ردیف	اقدامات اساسی	مسئول	مرجع تصویب	زمان	مشاور و همکار	ملاطفات
۷	به رسانی نظام آموزش کارمندان و مدیران مبتنی بر شایستگی‌ها و ارتقای ارزیش آموزش‌ها	سازمان اداری و استخدامی کشور	-	پایان سال ۱۳۹۷	دستگاه‌های اجرایی	-
۸	استقرار مدل شایستگی مدیران حرفه‌ای در نظام اداری	سازمان اداری و استخدامی کشور	-	سال ۱۳۹۷	دستگاه‌های اجرایی	* مصوبه شماره ۲۰۰/۹۳/۱۱۸۵۱ تاریخ ۱۳۹۲/۹/۵ شورای عالی اداری * پیشنهاد شماره ۱۵۵۷۳۶۳ تاریخ ۱۳۹۶/۱۱/۴ سازمان اداری و استخدامی کشور
۹	برنامه‌ریزی و اجرای تعديل نیروی انسانی دستگاه‌های اجرایی به منظور تحقق هدف	* هیأت وزیران * سازمان اداری و استخدامی کشور دستگاه‌های اجرایی	* برنامه‌ریزی: سال ۱۳۹۷ * اجراء: مستمر	سازمان برنامه و بودجه کشور	بند الف ماده ۲۸ قانون برنامه کشور	ششم توسعه کشور

د- اقدامات و فعالیت‌های مشترک (نحوه اجرا و سهم هر یک از دستگاه اجرایی در قالب تفاهم نامه تعیین می‌شود):

- متناسبسازی تعداد و ترکیب نیروی انسانی رسمی، پیمانی و کاهش کارکنان قراردادی بکار گرفته شده مازاد بر

نسبت‌های مقرر و مغایر با مصوبات قانونی

- تعیین تکلیف کارکنان واحدهای واگذار شده و یا فعالیت‌های برون‌سپاری شده به یکی از روش‌های پیش‌بینی شده در

ماده ۲۱ قانون مدیریت خدمات کشوری

- بکارگیری نیروی انسانی با مدارک تحصیلی لیسانس و بالاتر

- اجرای برنامه ارزیابی و تربیت مدیران (بر اساس مدل‌های شایستگی) و الزام دستگاه‌ها به انتخاب، انتصاب و ارتقاء جدید

در رابطه با تمام پست‌های مدیریتی بر اساس این برنامه و تشکیل بانک اطلاعات مدیران

- اجرای برنامه‌های آموزش شغلی متناسب با نیازهای عمومی و تخصصی هر دستگاه اجرایی





جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورایی عالی اداری

شماره: ۳۰۲۵۹۶

تاریخ: ۱۳۹۷/۷/۱۴

پیوست:

- استقرار نظام جانشین پروردی و مدیریت مسیر شغلی کارمندان
- برنامه ریزی و ساماندهی نیروی کار بخش دولتی (مدیریت عرضه و تقاضا)

هـ- پیامدها و دستاوردها

- ❖ تسهیل جذب و نگهداشت نیروهای متخصص در ستاد دولت
- ❖ بهبود کیفیت عملکرد و ارتقای بهرهوری نیروی انسانی در بخش دولتی
- ❖ ارتقای همکاری و همراهی کارمندان با برنامه های دولت
- ❖ تربیت مدیران کارآ و توانمند برای آینده و توسعه مشارکت زنان و جوانان در مدیریت
- ❖ ارتقای کیفیت مدیریت دستگاه های اجرایی
- ❖ مناسب سازی حجم نیروی انسانی دولت و افزایش چابکی دستگاه های اجرایی
- ❖ کاهش هزینه های جاری



۳۰۲۵۹۶ شماره:

۱۳۹۷/۶/۱۴ تاریخ:

پرست:



جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورایی عالی اداری

برنامه پنجم: «بهبود در نظامها و فناوری‌های مدیریتی»

الف- اهداف کمی

۱	هدف تجمعی بهبود شاخص حکمرانی از ۱۳۳ به رتبه‌ای کمتر از ۹۲ (بر اساس گزارش لکاتوم) سال ۱۳۹۹ سال ۱۳۹۷ سال ۱۳۹۸ کمتر از ۹۲ کمتر از ۱۰۰ کمتر از ۱۱۰ اندازه کمی هدف
۲	هدف تجمعی افزایش مقدار صدک شاخص کیفیت مقررات از ۹۱۳ به ۴۰ (بر اساس گزارش بانک جهانی) سال ۱۳۹۹ سال ۱۳۹۷ سال ۱۳۹۸ حداقل نمره ۴۰ حداقل نمره ۲۸ حداقل نمره ۱۸ اندازه کمی هدف
۳	هدف تجمعی افزایش مقدار صدک شاخص اثربخشی دولت از ۴۵۶ به ۷۲ (بر اساس گزارش بانک جهانی) سال ۱۳۹۹ سال ۱۳۹۷ سال ۱۳۹۸ حداقل نمره ۷۲ حداقل نمره ۵۲ حداقل نمره ۶۲ اندازه کمی هدف

ب- سیاست‌های کلی ناظر بر اجرای برنامه - ابلاغی مقام معظم رهبری

⊕ سیاست‌های کلی نظام اداری: بندهای ۱۳، ۱۲، ۱۶ و ۱۷

⊕ سیاست‌های کلی برنامه ششم توسعه: بندهای ۳۰ و ۴۲

ج- اقدامات اساسی (که زمینه تحقق برنامه بهبود در نظامها و فناوری‌های مدیریتی را فراهم می‌آورد):

ردیف	النادمات انسانی	مسئول	هرچهار تصویب	زمان	مشاوره و همکار	دستکار
۱	تصویب قانون مدیریت شهری با هدف توسعه فعالیت مدیریت محلی	وزارت کشور	* هیأت وزیران * مجلس شورای اسلامی	۱۳۹۷	سازمان اداری و استخدمانی کشور	-
۲	اصلاح قوانین اختصاصی دستگاهها (منظور از قوانین اختصاصی، قوانین پایه و مادر، تغییر قانون برنامه و بودجه و قانون محاسبات عمومی است)	دستگاه‌های اجرایی	* هیأت وزیران * مجلس شورای اسلامی	طول دوره	* سازمان اداری و استخدمانی کشور * سازمان برنامه و بودجه کشور	تبیین فهرست قوانین با هماهنگی دستگاهها و سازمان اداری و ایستگاه‌های کشور





جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورایی عالی اداری

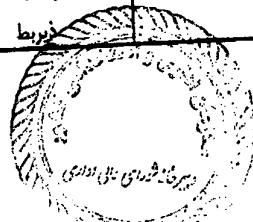
شماره: ۳۰۲۵۹۶

تاریخ: ۱۳۹۷/۶/۱۴

پرست:

الف) اقدامات انسانی

ردیف	نامه	منشاو و همکار	زمان	مراجع تصویب	مسئول	توضیح
۳		سازمان اداری و استخدامی کشور	۱۳۹۷	شورای عالی اداری	معاونت علمی و فناوری ریس جمهور	طراحی و استقرار نظام مدیریت دانش و جمع‌بندی تجارت در دستگاه‌های دولتی
۴		سازمان اداری و استخدامی کشور	۱۳۹۷	شورای عالی اداری	وزارت آموزش و پرورش	تدوین نظام نوین مدیریتی برای اداره بخش آموزش و پرورش
۵		سازمان اداری و استخدامی کشور	۱۳۹۷	شورای عالی اداری	وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی	تدوین نظام نوین مدیریتی برای اداره بخش بهداشت، درمان و آموزش پزشکی
۶		سازمان اداری و استخدامی کشور	۱۳۹۷	شورای عالی اداری	وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی	تدوین نظام نوین مدیریتی برای اداره بخش رفاه و تأمین اجتماعی
۷		سازمان اداری و استخدامی کشور	۱۳۹۷	شورای عالی اداری	وزارت وزرای جوانان	تدوین نظام نوین مدیریتی امور جوانان
۸		سازمان اداری و استخدامی کشور	۱۳۹۷	شورای عالی اداری	وزارت علوم، تحقیقات و فناوری	تدوین نظام نوین مدیریتی برای اداره بخش آموزش عالی
۹		دستگاه‌های اجرایی	۱۳۹۷	* هیأت وزیران * مجلس شورای اسلامی	* سازمان اداری و استخدامی کشور * وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی * سازمان برنامه و بودجه کشور * وزارت امور اقتصادی و دارایی	تدوین نظام بازنیستگی و مدیریت صندوق‌ها
۱۰	تهیه مدل اجرایی بومی و پیشنهاد به مراجع ذیرپط	-	۱۳۹۸	-	سازمان اداری و استخدامی کشور	تدوین نظام نوین مدیریت بخش دولتی متناسب با استناد فرادست در اداره امور کشور (بازآفرینی و اعبردی مدیریت دولتی ایران)
۱۱	تهیه مدل اجرایی بومی و پیشنهاد به مراجع ذیرپط	دفتر هیأت دولت	۱۳۹۸	ارائه به رئیس جمهور	سازمان اداری و استخدامی کشور	طراحی نظام تصمیم‌گیری و تنظیم روابط قوا در کشور متناسب با نقش‌ها (نظام مدیریت سیاسی کشور)



شماره: ۳۰۲۵۹۶
تاریخ: ۱۳۹۷/۶/۱۴
پرست:



جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورایی عالی اداری

ردیف	نامه اقدامات اقتصادی	مسئول	برچسب تصویب	زمان	مشاور و همکار	مقدمه اسناد
۱۲	بازطراحی و اصلاح نظام تصمیم‌گیری دولت	دفتر هیأت دولت	* هیأت وزیران * مجلس شورای اسلامی	۱۳۹۷	سازمان اداری و استخدامی کشور	* اجرای نظام در قالب ساماندهی و تشکیلات بخش دولت، در برنامه اول "مهندسی نقش و ساختار دولت"
۱۳	انجام مطالعات جامع و تدوین مدل تمرکزدایی در اداره امور کشور	سازمان اداری و استخدامی کشور	* هیأت وزیران * مجلس شورای اسلامی	۱۳۹۷	دستگاههای اجرایی	* واکنشی در سطح ملی به استان‌ها و در سطح استان‌ها به شهرستان‌ها و تقویت شهرهای شهر و روستا * اجرای مدل در برنامه اول، "مهندسی نقش و ساختار دولت"
۱۴	طراحی مدل برنامه‌ریزی در کشور و تدوین نظام پیکارچه برنامه‌ریزی بلند مدت، میان مدت و کوتاه مدت (عملیاتی)	سازمان برنامه و بودجه کشور	هیأت وزیران	۱۳۹۸	سازمان اداری و استخدامی کشور	-

د- اقدامات و فعالیت‌های مشترک (نحوه اجرا و سهم هر یک از دستگاه اجرایی در قالب تفاهم نامه تعیین می‌شود):

- استقرار نظام ارزیابی و نظارت بر مبنای نتایج و محصولات (کنترل کیفیت، قیمت و سرعت) به جای کنترل بر فرآیندها
- شناسایی و انتخاب فناوری‌های نوین ارائه خدمات، مناسب با هر بخش و جایگزینی آن‌ها با روش‌های سنتی مورد عمل

دستگاه‌ها

- نیازسنجی و طراحی سازمان‌های تنظیم‌گر در حوزه‌های مورد نیاز
- آسیب شناسی و مقررات زدایی از حوزه‌های مرتبط با انجام کسب و کار با هدف سهولت و بهبود فضای کسب و کار





جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورای عالی اداری

نمره: ۳۰۲۵۹۶
تاریخ: ۱۴/۶/۱۳۹۷
پرست:

- تدوین نظام اجرای قوانین و مقررات مناسب با هر قانون، استقرار نظامهای مربوط و آموزش و فرهنگسازی به منظور اجرای قوانین و مقررات

- بازطراحی و استقرار نظام جامع تأمین اجتماعی با پوشش کامل جمعیت کشور

- طراحی و استقرار نظام سنجش پیامدهای قوانین و مقررات

هـ- پیامدها و دستاوردها

❖ بهدود نظامهای مدیریتی و تصمیم‌گیری

❖ ارتقای کارآمدی و اثربخشی دولت

❖ بهدود شاخص حکمرانی در چارچوب قوانین و ارزش‌های جمهوری اسلامی ایران

❖ ایجاد زیرساخت‌های بهدود ارائه خدمات به مردم

❖ ایجاد زمینه ارتقای رفاه نسبی آحاد جامعه

❖ افزایش و ارتقای مشارکت تمامی فعالان توسعه کشور در نظام اداری



شماره: ۳۰۲۵۹۶

تاریخ: ۱۳۹۷/۶/۱۴

پوست:



جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورایی عالی اداری

برنامه ششم: «توسعه فرهنگ سازمانی»

الف- اهداف کمی

► ارتقای هر یک از مولفه‌های اصلی فرهنگ سازمانی بخش دولتی مبتنی بر سیاست‌های کلی نظام اداری، سالانه به

میزان ۱۰ درصد نسبت به وضع موجود

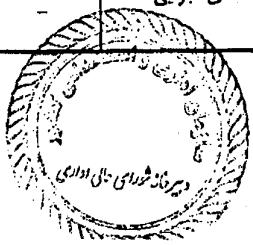
ب- سیاست‌های کلی ناظر بر اجرای برنامه - ابلاغی مقام معظم رهبری

ⓐ سیاست‌های کلی نظام اداری: بندۀای ۱، ۲۰ و ۲۱

ⓑ سیاست‌های کلی اصلاح الگوی مصرف: بند ۱

ج- اقدامات اساسی (که زمینه تحقق برنامه توسعه فرهنگ سازمانی را فراهم می‌آورد):

ردیف	اقدامات اساسی	مسئول	مراجع تصویب	زمان	مشاور و همکار	فالخطاب
۱	ترسیم فرهنگ سازمانی مطلوب بخش دولتی مبتنی بر سیاست‌های کلی نظام اداری	سازمان اداری و استخدامی کشور	شورای عالی اداری	سال ۱۳۹۷	* دستگاه‌های اجرایی * صاحب‌نظران	
۲	سبخش وضع موجود فرهنگ سازمانی بر اساس مولفه‌های احصاء شده (در سطح دولت)	سازمان اداری و استخدامی کشور	سازمان اداری و استخدامی کشور	سال ۱۳۹۷	سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان‌ها	
۳	تدوین برنامه اجرایی ارتقای فرهنگ سازمانی در دو سطح: - دولت	* سازمان اداری و استخدامی کشور	شورای عالی اداری	سال ۱۳۹۷	سازمان اداری و استخدامی کشور	
۴	طراحی و اجرای «جایزه ملی فرهنگ سازمانی»	سازمان اداری و استخدامی کشور	-	نیمه دوم سال ۱۳۹۷	دستگاه‌های اجرایی	



شماره: ۳۰۲۵۹۶
تاریخ: ۱۳۹۷/۶/۱۴
پوست:

جمهوری اسلامی ایران
رئیس جمهور
تصویب نامه شورای عالی اداری

د- اقدامات و فعالیت های مشترک (نحوه اجرا و سهم هر یک از دستگاه اجرایی در قالب تفاهم نامه تعین می شود):

- آسیبشناسی وضع موجود فرهنگ سازمانی در دو بخش عمومی (سطح دولت) و اختصاصی (به تفکیک دستگاه های اجرایی) با در نظر گرفتن سیاست های کلی نظام اداری
- برنامه ریزی برای اصلاح و تأمین زیرساخت های مربوط به رفع چالش ها و ترویج فرهنگ مطلوب مبتنی بر سیاست های کلی نظام اداری در دو سطح دولت و دستگاه های اجرایی
- ارتقای استانداردهای اخلاق حرفه ای و فرهنگ کاری متناسب با مأموریت های دستگاه، با هدف بهبود عملکرد
- نهادینه نمودن نظم و انضباط اداری و مالی و وجدان کاری در نظام اداری

ه- پیامدها و دستاوردها

- ❖ ارتقای کارآیی کارکنان و اثربخشی سازمان های دولتی
- ❖ بهبود تعامل کارکنان با مردم و ارتقای سطح رضایتمندی مردم از عملکرد سازمان های دولتی
- ❖ ایجاد رضایت شغلی و ارتقای سطح فرهنگ سازمانی در دستگاه های اجرایی
- ❖ هویت بخشی به کارمندان بخش دولتی متناسب با فرهنگ سازمانی این بخش
- ❖ ارتقای وجدان کاری مدیران و کارکنان و بهبود نظم و انضباط اداری و مالی در دستگاه های اجرایی
- ❖ تقویت کنترل های داخلی در جهت اهداف سازمانی





جمهوری اسلامی ایران

شماره: ۳۰۲۵۹۶

تاریخ: ۱۳۹۷/۶/۱۴

پرست:

رئیس جمهور

تصویب نامه شورایی عالی اداری

برنامه هفتم: «صیانت از حقوق شهروندان (مردم) در نظام اداری»

الف- هدف کمی

افزایش رضایتمندی مردم از تأمین حقوق آنان و نیز خدمات دستگاه‌های اجرایی به میزان ۴۰٪ نسبت به وضع موجود (پایان سال ۱۳۹۶)			هدف تجمیعی در پایان سال ۱۳۹۹		۱
سال ۱۳۹۹	سال ۱۳۹۸	سال ۱۳۹۷	سال‌انه به نسبت سال ۱۳۹۶	اندازه کمی هدف	
۱۰ درصد بهبود	۱۰ درصد بهبود	۲۰ درصد بهبود	سالانه به نسبت سال ۱۳۹۶	تجمیعی	۲
۴۰ درصد بهبود	۳۰ درصد بهبود	۲۰ درصد بهبود	تجمیعی	تجمیعی	
کاهش میزان شکایات شهروندان (مردم) از کیفیت خدمات دستگاه‌های اجرایی به میزان ۴۰٪ نسبت به وضع موجود (پایان سال ۱۳۹۶ به عنوان سال پایه)			هدف تجمیعی در پایان سال ۱۳۹۹		۳
سال ۱۳۹۹	سال ۱۳۹۸	سال ۱۳۹۷	سالانه به نسبت سال ۱۳۹۶	اندازه کمی هدف	
۱۰ درصد بهبود	۱۰ درصد بهبود	۲۰ درصد بهبود	تجمیعی	تجمیعی	۳
۴۰ درصد بهبود	۳۰ درصد بهبود	۲۰ درصد بهبود	تجمیعی	تجمیعی	
بهبود رتبه شاخص سرمایه اجتماعی از ۷۶ به ۵۰			هدف تجمیعی در پایان سال ۱۳۹۹		
سال ۱۳۹۹	سال ۱۳۹۸	سال ۱۳۹۷	سال‌انه برگزیده	اندازه کمی هدف	
حداکثر رتبه ۵۰	حداکثر رتبه ۵۵	حداکثر رتبه ۶۵	اندازه کمی هدف	اندازه کمی هدف	

ب- سیاست‌های کلی ناظر بر اجرای برنامه - ابلاغی مقام معظم رهبری

⊕ سیاست‌های کلی نظام اداری: بندهای ۱۸، ۲۲ و ۲۳



شماره: ۳۰۲۵۹۶
تاریخ: ۱۴/۶/۱۳۹۷
پوست:

جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورای عالی اداری

ج- اقدامات اساسی (که زمینه تحقق برنامه صیانت از حقوق شهروندان (مردم) در نظام اداری را فراهم می‌آورد):

ردیف	اقدامات اساسی	مسئول	مرجع تصویب	زمان	مشاور و همکار	ردیف
۱	اجرای منشور حقوق شهروندی و مصوبه حقوق شهروندی در نظام اداری	تمام دستگاه‌های مرتبط	-	مستمر	* سازمان اداری و استخدامی کشور * حوزه ریس جمهور در امور حقوق شهروندی	-
۲	استقرار نظام جبران خسارت واردہ به شهروندان (مردم) توسط دستگاه‌های اجرایی	* دستگاه‌های اجرایی	* شورای عالی اداری * هیأت دولت * مجلس شورای اسلامی	مستمر	سازمان اداری و استخدامی کشور	-
۳	سنچش میزان رضایتمندی شهروندان (مردم) به تدقیک هر یک از دستگاه‌های اجرایی	* سازمان اداری و استخدامی کشور * استانداری‌ها	شورای عالی اداری	سنچش سالانه	دستگاه‌های اجرایی	-
۴	آموزش مدیران و کارمندان برای رعایت حقوق شهروندی مناسب با مأموریت‌ها و ویژگی‌های هر دستگاه اجرایی	دستگاه‌های اجرایی	-	تا پایان سال ۱۳۹۸	سازمان اداری و استخدامی کشور	-
۵	تدوین و استقرار نظام آموزش شهریوندان (مردم) در رابطه با حقوق و تکالیف خود در نظام اداری	* سازمان اداری و استخدامی کشور * دستگاه‌های اجرایی * سازمان صدا و سیما	سازمان اداری و استخدامی کشور	تدوین نظام: سال ۱۳۹۷ اجرا: مستمر	* وزارت آموزش و پرورش * وزارت علوم، تحقیقات و فناوری	-
۶	تعویت و حمایت از توسعه نهادهای مدنی برای نظارت سازمان یافته شهروندان (مردم) بر نظام اداری	وزارت کشور	شورای عالی اداری	مستمر	* سازمان اداری و استخدامی کشور * دستگاه‌های اجرایی	-

د- اقدامات و فعالیت‌های مشترک (نحوه اجرا و سهم هر یک از دستگاه‌های اجرایی در قالب تفاهم نامه تعیین می‌شود):

- استقرار نظام سنچش (ضایتمندی شهروندان (مردم) از نحوه ارائه خدمات دستگاه‌های اجرایی و تکریم ارباب درج و

ایجاد ارتباط میان این نظام با نظام ارزیابی عملکرد دستگاه‌های اجرایی

- استقرار نظام دریافت و پاسخگویی به شکایات شهروندان (مردم) نسبت به عملکرد دستگاه‌های اجرایی



جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورایی عالی اداری

شماره: ۴۰۲۵۹۶

تاریخ: ۱۳۹۷/۶/۱۴

پوست:

هـ- پیامدها و دستاوردها

❖ تأمین حقوق شهروندی و افزایش اعتماد عمومی

❖ افزایش سطح رضایت شهروندان (مردم)

❖ کاهش وقوع تخلفات اداری

❖ افزایش آگاهی شهروندان (مردم) از حقوق و تکالیف خود در برابر دستگاههای اجرایی

❖ بیبود سرمایه اجتماعی و اعتماد عمومی به بخش دولتی



شماره: ۳۰۲۵۹۶
تاریخ: ۱۳۹۷/۷/۱۴
پوست:



جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورایی عالی اداری

برنامه هشتم: «ارتقاء پاسخگویی، شفافیت و مقابله با فساد در نظام اداری»

الف- اهداف کمی

۱	هدف تجمیعی در پایان سال ۱۳۹۹ سال های برنامه	افزایش مقدار صدک شاخص کنترل فساد اداری از ۲۵ به ۵۰ (بر اساس گزارش بانک جهانی)	سال ۱۳۹۸	سال ۱۳۹۷	سال ۱۳۹۹
۲	هدف تجمیعی در پایان سال ۱۳۹۹ سال های برنامه	افزایش نمره شاخص ادرار از عدم وجود فساد از ۳۰ به ۴۵ (بر اساس گزارش سازمان شفافیت بین الملل)	سال ۱۳۹۸	سال ۱۳۹۷	سال ۱۳۹۹
۳	هدف تجمیعی در پایان سال ۱۳۹۹ سال های برنامه	بهبود مقدار صدک شاخص پاسخگویی از ۱۱.۳۳ به ۴۵ (بر اساس گزارش بانک جهانی)	سال ۱۳۹۸	سال ۱۳۹۷	سال ۱۳۹۹
	اندازه کمی هدف	حداقل نمره ۲۵	حداقل نمره ۴۰	حداقل نمره ۳۶	حداقل نمره ۴۵

ب- سیاست‌های کلی ناظر بر اجرای برنامه - ابلاغی مقام معظم رهبری

⊕ سیاست‌های کلی نظام اداری: بندھای ۲۰، ۲۴ و ۲۵

⊕ سیاست‌های کلی برنامه ششم توسعه: بند ۲۹

ج- اقدامات اساسی (که زمینه تحقق برنامه ارتقاء پاسخگویی، شفافیت و مقابله با فساد در نظام اداری را فراهم می‌آورد):

ردیف	الدامات اساسی	مسئول	موضع تصویب	زمان	مشاور و همکار	ردیف
۱	تصویب لایحه اصلاح و دانی کردن قانون ارتقاء سلامت نظام اداری و مقابله با فساد	وزارت دادگستری	هیأت وزیران	سال ۱۳۹۷	* سازمان اداری و استخدمات کشور * دستگاه‌های اجرایی	-
۲	تدوین برنامه‌های ارتقای سلامت و پیشگیری و کنترل فساد اداری	* وزارت دادگستری * سازمان اداری و استخدمات کشور	شورای عالی اداری	مستمر	دستگاه‌های اجرایی	-



۳۰۲۵۹۶ شماره:

تاریخ: ۱۳۹۷/۶/۱۴

پیوست:



جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورای عالی اداری

ردیف	اقدامات اینسایس	مسئول	موجع تصویب	زمان	متاور و همکار	الاعتراضات
۳	تدوین و اجرای برنامه‌های اجرایی ارتقای سلامت اداری و کنترل فساد اداری دستگاه‌های اجرایی	دستگاه‌های اجرایی	ستاد هماهنگی مبارزه با مقاصد اقتصادی	سال ۱۳۹۷	سازمان اداری و استخدامی کشور (تأیید کننده)	
۴	انجام اقدامات لازم برای افزایش ارتیخشی نظام رسیدگی به تخلفات اداری	دستگاه‌های اجرایی	-	مستمر	سازمان اداری و استخدامی کشور	
۵	استقرار نظام سنجش سلامت و فساد اداری در دستگاه‌های اجرایی و سنجش آن	سازمان اداری و استخدامی کشور	شورای عالی اداری	سالانه	دستگاه‌های اجرایی، نهادهای مدنی و سایر ذینفعان	
۶	تقویت و حمایت از توسعه نهادهای مدنی و رسانه‌ها به منظور مشارکت موثر در پیشگیری و مبارزه با فساد اداری	* وزارت دادگستری * سازمان اداری و استخدامی کشور * وزارت کشور	-	سال ۱۳۹۸	دستگاه‌های اجرایی	
۷	تصویب لایحه شفافیت	رئیس جمهور	تعاونیت حقوقی	سال ۱۳۹۷	* سازمان اداری و استخدامی کشور * دستگاه‌های اجرایی	
۸	تصویب لایحه تعارض منافع	رئیس جمهور	تعاونیت حقوقی	سال ۱۳۹۷	دستگاه‌های اجرایی	
۹	توسعه اجرای قانون دسترسی آزاد به اطلاعات	دستگاه‌های اجرایی	-	سالانه	وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی	

د- اقدامات و فعالیت‌های مشترک (تحویله اجرا و سهم هر یک از دستگاه اجرایی در قالب تفاهم نامه تعیین می‌شود):

- بازنگری در قوانین و مقررات با رویکرد پیشگیری، بازدارندگی و برخورد قاطع با متخلفان

- تدوین و استقرار نظام ارتقای شفافیت در تعامل با برنامه‌های توسعه دولت الکترونیک

- شناسایی مستمر گلوگاه‌های فساد در نظام اداری، پایش و کنترل گلوگاهها و ارائه گزارش در سطوح تصمیم‌گیری

شهروندان (مردم) و ... به تناسب ویژگی‌های هر سطح



جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورای عالی اداری

شماره: ۳۰۲۵۹۶
تاریخ: ۱۳۹۷/۶/۱۴
پرست:

- تدوین (بازطراحی) و استقرار نظام پاسخگویی در نظام اداری

- فرهنگسازی با محوریت آشنا نمودن شهروندان (مردم) با مفهوم فساد در نظام اداری و تلاش به منظور ایجاد درک صحیح از بروز این مقوله، تبیین نقش و محدوده مسئولیت‌های قوه مجریه در نظام اداری و ارائه خدمات در مقایسه با نقش سایر ارکان ذیصلاح

- آموزش شهروندان با هدف ارتقای سطح قانون‌مداری و همکاری در اجرای قوانین و مقررات

- پیش‌بینی سازوکارهای تشویق و حمایت از افشاء کنندگان فساد

هـ- پیامدها و دستاوردها

❖ ارتقای سلامت اداری و کنترل و کاهش فساد

❖ بهبود میزان پاسخگویی

❖ ارتقای شفافیت در نظام اداری

❖ کاهش وقوع تخلفات اداری

❖ تقویت قانون‌گرایی و توسعه نظارت فراگیر بر دولت

❖ توسعه مشارکت مردم، نیازهای مدنی و رسانه‌ها در مبارزه با فساد





جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورایی عالی اداری

شماره: ۳۰۲۵۹۶

تاریخ: ۱۳۹۷/۶/۱۴

پوست:

برنامه نهم: «مدیریت بهره‌وری نظام اداری و اجرایی کشور»

الف- هدف کمی

دستیابی به سهم ۳۵ درصدی رشد اقتصادی از محل ارتقای بهزیستی (موضوع ماده ۳ قانون برنامه پنج ساله ششم توسعه) نسبت به سال ۱۳۹۶			هدف تجمیعی در پایان سال ۱۳۹۹	
سال ۱۳۹۹	سال ۱۳۹۸	سال ۱۳۹۷	سالانه به نسبت سال ۱۳۹۶	اندازه کمی هدف
۱۵	۱۰	۱۰		تحمیعی
۲۵	۲۰	۱۰		
کاهش ۱۵ درصد هزینه‌های دولت در نظام اداری در راستای ارتقای کیفیت خدمات			هدف تجمیعی در پایان سال ۱۳۹۹	
سال ۱۳۹۹	سال ۱۳۹۸	سال ۱۳۹۷	سالانه به نسبت سال ۱۳۹۶	اندازه کمی هدف
۵	۵	۵		تحمیعی
۱۵	۱۰	۵		

ب- سیاست‌های کلی ناظر بر اجرای برنامه - ابلاغی مقام معظم رهبری

⊕ سیاست‌های کلی نظام اداری: بندۀای ۱۲، ۱۷، ۲۵ و ۲۶

⊕ سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی: بندۀای ۳، ۵ و ۲۰

⊕ سیاست‌های کلی برنامه ششم توسعه: بند ۳۰

⊕ سیاست‌های کلی تولید ملی، حمایت از کار و سرمایه ایرانی: بند ۱۲

⊕ سیاست‌های کلی اشتغال: بند ۱۳

⊕ سیاست‌های کلی اصلاح الگوی مصرف: بند ۳





جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورای عالی اداری

تاریخ: ۳۰۲۵۹۶

تاریخ: ۱۳۹۷/۶/۱۴

پیوست:

ج- اقدامات اساسی (که زمینه تحقق برنامه بهبود و ارتقاء بهره‌وری نظام اداری و اجرایی کشور را فراهم می‌آورد):

ردیف	نامه اقدامات اساسی	مسئول	موقع تصویب	زمان	متاور و همکار	دستگاه اداری
۱	تلوین چارچوب پیاده‌سازی چرخه مدیریت بهره‌وری در دستگاه‌های اجرایی کشور	سازمان ملی بهره‌وری ایران	سازمان اداری و استخدامی کشور	سال ۱۳۹۷	-	دستگاه‌های اجرایی کشور
۲	استقرار چرخه مدیریت بهره‌وری در دستگاه‌های اجرایی کشور	دستگاه‌های اجرایی کشور	سازمان اداری و استخدامی کشور	سال ۱۳۹۷	سازمان ملی بهره‌وری ایران	-
۳	سنجهش و پایش بهره‌وری در دستگاه‌های اجرایی کشور	سازمان ملی بهره‌وری ایران	-	استمرار سالانه	دستگاه‌های اجرایی کشور	دستورالعمل مربوط، ابلاغ شده است و گزارش این اقدام بر اساس ماده ۵ قانون برنامه ششم توسعه، به مجلس شورای اسلامی ارائه می‌شود.
۴	تلوین دستورالعمل‌ها و راهنمایی عمل به منظور استقرار چرخه بهره‌وری در واحدهای تولیدی و خدمتی	سازمان ملی بهره‌وری ایران	مراجعة ذیریط	سال ۱۳۹۷	* بخش خصوصی * دستگاه‌های اجرایی	دستگاه‌های اجرایی کشور
۵	حمایت از شرکت‌های مشاور ارائه خدمات در حوزه بهره‌وری	دستگاه‌های اجرایی کشور	-	مستمر	سازمان ملی بهره‌وری ایران	-

د- اقدامات و فعالیت‌های مشترک (نحوه اجرا و سهم هر یک از دستگاه اجرایی تا نیمه سال ۱۳۹۸ و استمرار آن با هماهنگی و نظارت عالیه)

- استقرار چرخه مدیریت بهره‌وری در دستگاه‌های اجرایی تا نیمه سال ۱۳۹۸ و استمرار آن با هماهنگی و نظارت عالیه سازمان ملی بهره‌وری ایران

- استقرار نظام ارتقای بهره‌وری با محوریت کاهش هزینه‌ها و با حفظ کیفیت خدمت و همچنین توسعه خدمات بدون

افزایش هزینه در دستگاه‌های مرتبط با حوزه‌های اجتماعی، فرهنگی و آموزشی

- شناسایی تجربیات موفق بهبود بهره‌وری در دستگاه‌های اجرایی با محوریت بهبود بهره‌وری در مدیریت منابع، بهبود

بهره‌وری کل و بهبود بهره‌وری در اجزا نظریه نیروی کار و عوامل تولید و تعیین اجرای آن به سایر دستگاه‌ها

۳۲۵۹۶ شماره:
۱۴۹۷/۶/۱۴ تاریخ:
پوست:



جمهوری اسلامی ایران
رئیس جمهور
تصویب نامه شورایی عالی اداری

- ایجاد و تقویت شرکت‌های مشاور ارائه خدمات در حوزه بهره‌وری

- طراحی و اجرای جایزه ملی بهره‌وری

هـ- پیامدها و دستاوردها

❖ بیبود بهره‌وری در سطح دولت، نظام اداری و دستگاه‌های اجرایی

❖ منطقی‌سازی نسبت قیمت تمام شده با کیفیت خدمات دولتی

❖ کاهش هزینه‌های دولت

❖ ارتقای بهره‌وری در واحدهای تولیدی و خدماتی (بنگاه‌های اقتصادی)

❖ تحقق یک سوم رشد اقتصادی، از محل ارتقای بهره‌وری

❖ افزایش بهره‌وری نیروی کار بخش دولتی



شماره: ۳۰۲۵۹۶
تاریخ: ۱۳۹۷/۶/۱۴
پرست:

جمهوری اسلامی ایران
رئیس جمهور
تصویب نامه شورایی عالی اداری

برنامه دهم: «نظرارت و ارزیابی»

الف- هدف کمی

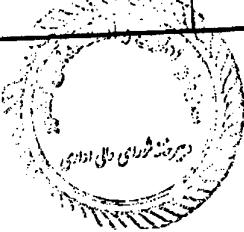
هدف تجییعی در پایان سال ۱۳۹۹	سال های برنامه	۱
افزایش میزان تحقق اهداف و اجرای قوانین و مقررات به بالای ۶۵٪	سال ۱۳۹۷	سال ۱۳۹۸
سال ۱۳۹۹	سال ۱۳۹۷	سال ۱۳۹۸
حداقل ۵ درصد افزایش	حداقل ۵ درصد افزایش	حداقل ۵ درصد افزایش
حداقل ۵۵ درصد	حداقل ۵۰ درصد	حداقل ۵۰ درصد
تجییعی	تجییعی	تجییعی
اندازه کمی هدف		

ب- سیاست‌های کلی ناظر بر اجرای برنامه - ابلاغی مقام معظم رهبری

❀ سیاست‌های کلی نظام اداری: بند ۲۵

ج- اقدامات اساسی (که زمینه تحقق برنامه نظارت و ارزیابی را فراهم می‌آورد):

ردیف	اصدارات اساسی	مسئول	مرجع تصویب	زمان	مشاور و همکار	خلاصه اصلی
۱	از زیبایی استراتژیک و تعیین جایگاه و میزان پیشرفت کشور در مقایسه با کشورهای منطقه و جهان	سازمان اداری و استخدامی کشور	-	سالانه	* سازمان برنامه و بودجه کشور * دستگاه‌های کشور	در اجرای ماده ۸۳ قانون مدیریت خدمات کشوری
۲	استقرار مدیریت عملکرد، ارزیابی و رتبه‌بندی دستگاه‌های اجرایی	سازمان اداری و استخدامی کشور	-	سالانه	دستگاه‌های اجرایی	با تأکید بر تهدیدنده سازی فرهنگ خوددارزیابی در دستگاهها و سنجش نظر مردم و تشکل‌ها در رابطه با عملکرد دستگاهها
۳	ستجش و تحلیل میزان موفقیت دولت در موضوعات محوری نظام اداری و در چارچوب نقشه راه و برنامه‌های جامع اصلاح نظام اداری	سازمان اداری و استخدامی کشور	شورای عالی اداری	سالانه	دستگاه‌های اجرایی	-
۴	برگزاری جشنواره شهید رجایی در سطح ملی	سازمان اداری و استخدامی کشور	-	سالانه	دستگاه‌های اجرایی	-



۳۰۲۵۹۶

شماره:

۱۳۹۷/۶/۱۴

تاریخ:

پیوست:



جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورایی عالی اداری

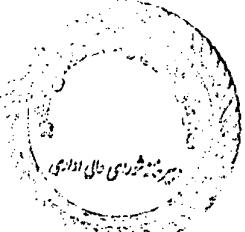
ردیف	عنوان اتفاقات اساسی	مسئول	مراجع تصویب	زمان	مشاور و هنگام	ملحقات
۵	استقرار نظام یکپارچه نظارت و سنجش تحقق اهداف دومین برنامه جامع اصلاح نظام اداری در راستای اجرای نقشه راه اصلاح نظام اداری	سازمان اداری و استخدامی کشور	شورای عالی اداری	استقرار نظام: سه ماه اول سال ۱۳۹۷ اجرا و ارائه گزارش: سالانه	دستگاه‌های اجرایی	
۶	استقرار نظام ارزیابی عملکرد مدیران ارشد کشور و لرانه گزارش سالانه	نهاد ریاست جمهوری	-	سال ۱۳۹۷	-	

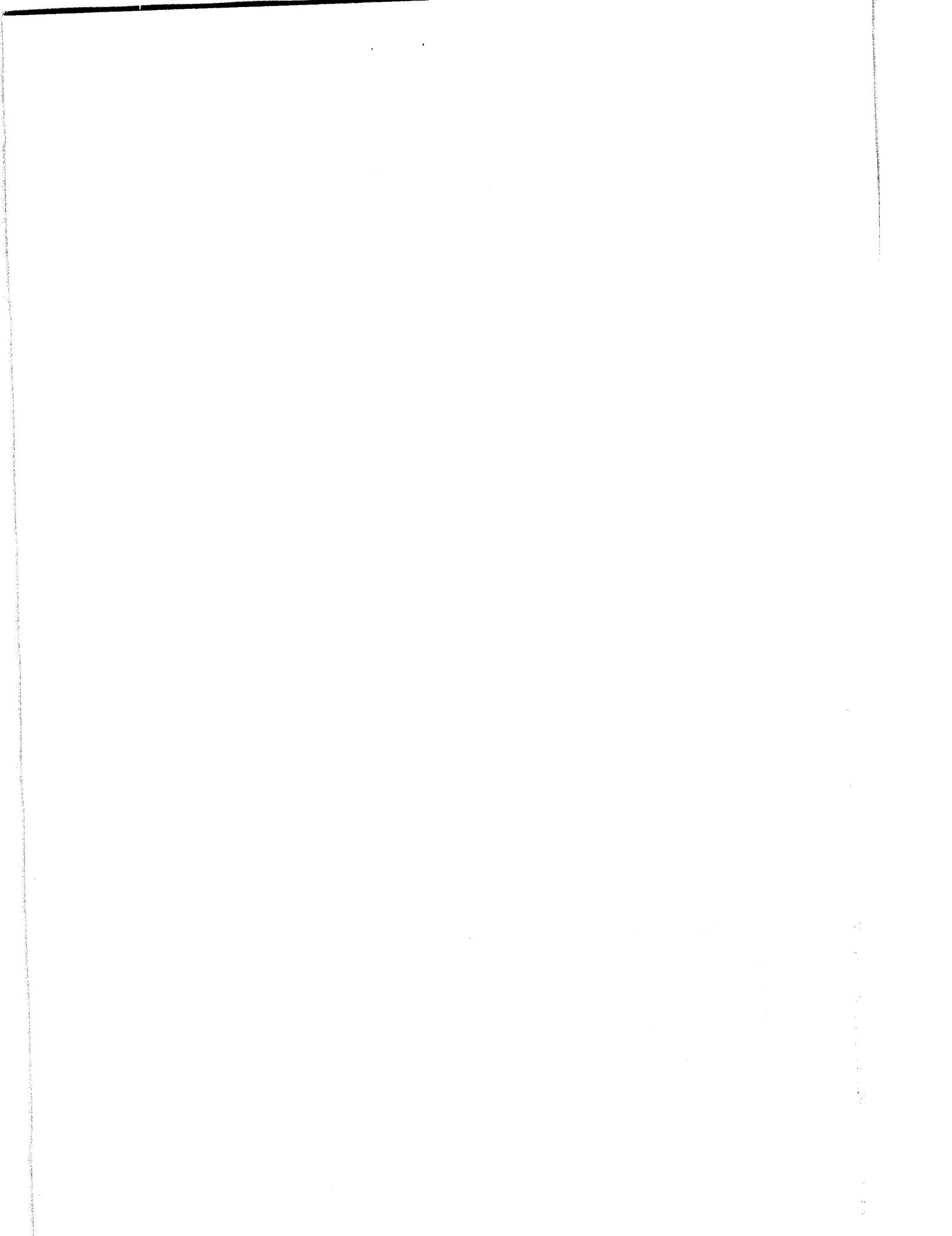
۵- اقدامات و فعالیت‌های مشترک (تحویله اجرا و سهم هر یک از دستگاه اجرایی در قالب تفاهم نامه تعیین می‌شود):

- اجرای نظام یکپارچه نظارت و ارزیابی برای پایش تحقق چشم انداز، اجرای سیاست‌های کلی نظام، برنامه‌های پنج ساله توسعه کشور، موضوعات محوری و احکام قوانین بودجه سالانه
- تحلیل علل موفقیت و عدم موفقیت دستگاه‌ها متناسب با نتایج حاصل از نظارت و ارزیابی عملکرد آن‌ها
- تدوین و استقرار نظام نظارت مردم و تشکل‌ها بر عملکرد و خدمات دولتی و ارائه گزارش‌های سالانه

هـ- پیامدها و دستاوردها

- ❖ ارتقای شاخص شفافیت و بهبود ادراک آحاد مردم از شفافیت نظام اداری
- ❖ ارتقای سطح بهره‌وری نظام اداری
- ❖ شناخت مستمر نسبت به موانع و فرصت‌های توسعه کشور
- ❖ استقرار نظام "نتیجه محوری" در کنار "فرآیند محوری" در مدیریت عملکرد بخش دولتی
- ❖ توسعه مشارکت محوری در نظارت و ارزیابی







جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورای عالی اداری

بسم الله تعالى

سازمان اداری و استخدامی کشور- تمامی وزارت خانه ها، سازمان ها، موسسات، شرکت ها و
نهادهای عمومی غیر دولتی و استانداری ها

شورای عالی اداری در یکصد و هشتاد و دومین جلسه مورخ ۱۳۹۷/۵/۳۰ بنا به پیشنهاد سازمان اداری و استخدامی
کشور، در اجرای «سیاست های کلی نظام اداری» ابلاغی مقام معظم رهبری و «نقشه راه اصلاح نظام اداری» (تصویب
شماره ۱۳۹۳/۱/۲۰ تاریخ ۲۰۶/۹۳/۵) و به منظور تداوم اصلاحات در نظام اداری کشور، برنامه
جامع اصلاح نظام اداری - دوره دوم، مشتمل بر ۱۰ برنامه به شرح پیوست (ممهور به مهر دبیرخانه شورای عالی اداری)
را تصویب نمود.

این مصوبه از تاریخ ابلاغ لازماً اجرا بوده و وزراء یا بالاترین مقام دستگاه اجرایی مستول حسن اجرای آن می باشند.
سازمان اداری و استخدامی کشور مکلف است ضمن اعمال نتایج اقدامات در نظام ارزیابی عملکرد دستگاه های اجرایی
ملی و استانی، گزارش اجرای این برنامه را همه ساله به ریس جمهور و شورای عالی اداری و حسب ضرورت در دولت
ارائه نماید.

حسن روحانی
ریس جمهور و ریس شورای عالی اداری

رونوشت: دفتر مقام معظم رهبری (مدظله العالی) - دفتر ریاست جمهوری - دفتر ریاست مجلس شورای اسلامی - دفتر ریاست
قوه قضائیه - دفتر معاون اول ریس جمهور - دفتر هیأت دولت - دفتر بازرسی ریس جمهور - دفتر ریاست دیوان عدالت اداری -
کمیسیون امور اجتماعی مجلس شورای اسلامی - اداره کل حقوقی ریاست جمهوری - اداره کل قوانین و مقررات کشوری
ریاست جمهوری - روزنامه رسمی جمهوری اسلامی ایران - دفتر هماهنگی های ویژه ریس جمهوری فرهنگستان علوم جمهوری
اسلامی ایران - دیوان محاسبات کشور - سازمان بازرسی کل کشور.



جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورای عالی اداری

شماره: ۳۰۲۵۹۶

تاریخ: ۱۳۹۷/۶/۱۴

پرست:

برنامه جامع اصلاح نظام اداری - دوره دوم

(۱۳۹۷-۱۳۹۹)

اهداف اصلی برنامه جامع اصلاح نظام اداری

• تبدیل دولت به دولتی:

- کارآ و اثربخش

- معهود به آرامان‌ها و متکی به اعتماد مردم (به عنوان یک سرمایه اجتماعی)

- چابک، انعطاف‌پذیر و پیشران توسعه

راهبردهای اصلی برنامه جامع اصلاح نظام اداری

- چابکسازی دولت

- مناسب و منطقی سازی حجم و اندازه دولت

- تمرکز بر ارتقای کیفیت واحدهای ستادی و کارآمدی نظام اداری

- توسعه دولت الکترونیک و بهره‌گیری از فناوری‌های نوین

- توجه خاص به توانمند سازی کارکنان و ارتقاء کیفی مدیران دولت

- اداره واحدهای عملیاتی (مجری) در فضای رقابتی (اقتصادی‌تر کردن خدمات دولت)

- صیانت از حقوق شهروندان در نظام اداری

- ارتقای شفافیت، پاسخگویی و سلامت نظام اداری و مقابله موثر با فساد

- ارتقاء بهره‌وری (سازمان و نیروی انسانی)





جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورای عالی اداری

شده: ۳۰۲۵۹۶

تاریخ: ۱۳۹۷/۶/۱۴

پیوست:

برنامه اول: «مهندسی نقش و ساختار دولت»

الف- هدف کمی

ردیف	اندازه کمی هدف	تجمیعی	سالانه به نسبت ابتدای سال ۱۳۹۶	هدف تجمیعی در پایان سال ۱۳۹۹			سال‌های برنامه
				سال ۱۳۹۸	سال ۱۳۹۷	سال ۱۳۹۹	
۱	۱۲ درصد	۹ درصد	۵ درصد	۴ درصد	۳ درصد	۱۲٪ از حجم دولت (بیست‌ها و واحدهای سازمانی) ^۱	سال ۱۳۹۹
	۱۲ درصد	۹ درصد	۵ درصد	۴ درصد	۳ درصد	کاهش ۱۲٪ از حجم دولت (بیست‌ها و واحدهای سازمانی) ^۱	سال ۱۳۹۹

ب- سیاست‌های کلی ناظر بر اجرای برنامه - ابلاغی مقام معظم رهبری

⊕ سیاست‌های کلی نظام اداری: بندهای ۱۰، ۱۹ و ۱۴

⊕ سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی: بند ۱۶

⊕ سیاست‌های کلی برنامه ششم توسعه: بندهای ۳ و ۱۹

ج- اقدامات اساسی (که زمینه تحقق برنامه مهندسی نقش و ساختار دولت را فراهم می‌آورد):

ردیف	اقدامات اساسی	مسئلۀ دستگاههای اجرایی	مرجع تصویب	زمان	نشانه‌گذاری و مکار	المظاہرات
۱	نهیه لایحه تبیین نقش فعالان توسعه کشور (دولت، مدیریت محلی، بخش خصوصی، سمن‌ها و مردم) و نحوه تعامل میان آن‌ها	* هیأت وزیران * مجلس شورای اسلامی	سال ۱۳۹۷	-	مبتنی بر قانون مدیریت خدمات کشوری، تهیه گردد	
۲	خرید خدمات به جای تولید خدمات	* دستگاههای اجرایی * سازمان برنامه و بودجه کشور	تصویب بودجه سالانه	سالانه	در راستای اجرای ماده ۲۵ قانون برنامه پنج ساله ششم توسعه	
۳	تهیه برنامه واگذاری واحدهای عملیاتی و خدمات	دستگاههای اجرایی	-	سال ۱۳۹۷	اجرا مطابق برنامه سازمان اداری و استخدامی کشور	

۱. بر اساس بند الف ماده ۲۸ قانون برنامه پنج ساله ششم توسعه (۱۴۰۰-۱۳۹۶)



شماره: ۳۰۲۵۹۶

تاریخ: ۱۳۹۷/۶/۱۴

پوست:



جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورای عالی اداری

دستورالعمل اقدامات انسانی

ردیف	اقدامات انسانی	مسئول	مراجع تصویب	زمان	مشارک و دستگاه	دستورالعمل
۴	تلوین ضوابط مشارکت و واکناری امور، وظایف و تصدی‌ها میان دولت، مدیریت محلی و بخش خصوصی	سازمان اداری و استخدامی کشور	* هیأت وزیران * مجلس شورای اسلامی	سال ۱۳۹۷	-	
۵	استقرار کامل سامانه ملی مدیریت ساختار دستگاه‌های اجرایی طبق نوع استخدامی نیروی انسانی با ساختار ثبت شده صور مجوز استخدام صرفاً در سقف ساختارهای مصوب	سازمان اداری و استخدامی کشور	هیئت وزیران	سالانه	دستگاه‌های اجرایی	تعامی دستگاه‌های اجرایی موظف به ورود اطلاعات در این سامانه هستند
۶	تلوین و ابلاغ ضوابط حمایت از بخش خصوصی، تعاونی، سمن‌ها و نهادهای مدنی توانمندسازی بخش غیردولتی برای دریافت و انجام فعالیتها	سازمان اداری و استخدامی کشور	برنامه ریزی و اجرای دستگاه‌های اجرایی برنامه‌های توانمندسازی	-	سازمان برنامه و بودجه کشور	با رعایت ماده (۲۲) قانون مدیریت خدمات کشوری

د- اقدامات و فعالیت‌های مشترک (نحوه اجرا و سهم هر یک از دستگاه اجرایی در قالب تفاهم نامه تعیین می‌شود):

- بازطراحی مأموریتها و وظایف دولت در میان واحدهای ستادی و اجرایی

- متناسب سازی حجم دولت از طریق باز طراحی ساختار آن در سطح وزارت‌خانه‌ها، سازمان‌ها و واحدهای محلی

- واکناری واحدهای عملیاتی و خدمات دستگاه‌های اجرایی به مدیریت‌های محلی (شهرداری‌ها و دهیاری‌ها)، شبکه‌های

حرفه‌ای، بخش خصوصی، تعاونی‌ها و سمن‌ها و نهادهای مدنی و خرید خدمات از آن‌ها

- توسعه وظایف و فعالیت‌های مدیریت‌های محلی در بخش‌های اجتماعی، فرهنگی، زیرساختی و خدماتی

- کاهش سطوح مدیریت ستادی از قبیل مدیرکل، معاون مدیرکل، ریس اداره و همترازان

- کاهش سقف پست‌های سازمانی دستگاه‌ها و حذف واحدها و پست‌های سازمانی غیرضرور

- تمرکزدایی در اداره امور و واکناری وظایف و اختیارات قابل واکناری به سطوح استانی و شهرستانی





جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورای عالی اداری

۳۰۲۵۹۶

شماره:

۱۳۹۷/۶/۱۴

تاریخ:

پیوست:

- ساماندهی شوراهای کمیسیون‌ها و سایر مجتمع تصمیم‌گیری در تشکیلات بخش دولت

هـ- پیامدها و دستاوردها

- ❖ کاهش هزینه‌های دولت و ارتقای کیفیت خدمات
- ❖ تسريع در انجام خدمات و تسهیل دسترسی مردم به خدمات
- ❖ تسريع و تسهیل در تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری
- ❖ توسعه مشارکت مردم و بخش غیردولتی در تولید و ارائه خدمات
- ❖ کاستن از تصدی‌ها و مداخلات دولت و تقویت نقش ستادی و اعمال حاکمیت آن
- ❖ تمرکز زدایی از اداره امور و تقویت نقش و اختیارات مدیریت‌های استانی و منطقه‌ای
- ❖ نقش پذیری تمامی عوامل توسعه





جمهوری اسلامی ایران

رنس جمیور

تصویب نامه شورای عالی اداری

٢٠٥٩٦ : ١٤/٦/١٣٩٧ : مکان : نیز

برنامه دوم: «توسعه دولت الکترونیک و هوشمندسازی اداری»

الف- هدف كمي

هدف تجمیعی در پایان سال ۱۳۹۹	سال‌های برنامه	اندازه کمی هدف
بهبود رتبه در شاخص توسعه دولت الکترونیک به رتبه‌ای کمتر از ۷۰ (بر اساس رتبه‌بندی سازمان ملل) ^۱	سال ۱۳۹۹	۷۰
بهبود رتبه در شاخص توسعه دولت الکترونیک به رتبه‌ای کمتر از ۷۰ (بر اساس رتبه‌بندی سازمان ملل) ^۱	سال ۱۳۹۷	۹۰

ب- سیاست‌های کلی ناظر بر اجرای برنامه - ابلاغی مقام معظم رهبری

❖ سیاست‌های کلی نظام اداری: بندهای ۱۲ و ۱۵

﴿ سیاست‌های کلی برنامه ششم توسعه: بندهای ۳۲ و ۳۴

ج- اقدامات اساسی (که زمینه تحقق برنامه توسعه دولت الکترونیک و هوشمندسازی اداری را فراهم می‌آورد):

ردیف	اقدامات اساسی	مسئول	مراجع تصویب	زمان	مشاور و همکار	پالایت
۱	تلخین برنامه اجرایی و تعیین بروزهای اولویت دار توسعه دولت الکترونیک	دستگاه های اجرایی	کمیسیون توسعه دولت الکترونیک	شش ماه اول سال ۱۳۹۷	* سازمان اداری و استخدامی کشور * وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات	ماده ۸ ضوابط فنی و اجرایی
۲	شناسندهار کردن خدمات دستگاه های اجرایی	سازمان اداری و استخدامی کشور	-	مستمر	دستگاه های اجرایی	تصویب شماره ۱۱۲۶۴۴۶ تاریخ ۱۳۹۵/۱۲/۲۸ شورای عالی اداری



۱. این شاخص، هر دو سال یک بار اندازه‌گیری می‌شود.

۳۰۲۵۹۶

شماره:

تاریخ: ۱۳۹۷/۶/۱۴

پوست:

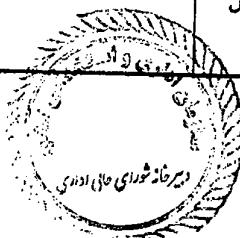


جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورای عالی اداری

ردیف	النامات اساسی	مسئول	موقعیت تصویب	زمان	متاورنیک	النامات
۱	<ul style="list-style-type: none"> تهیه و ابلاغ استاندارهای فنی و مدیریتی نظریه: ارتقای مستمر کیفیت ارائه خدمات الکترونیکی به مردم جایگاه‌های اینترنتی دستگاه‌های اجرایی شبکه تعاملات بین دستگاه‌ها (GIF) 	وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات	* شورای اجرایی فناوری اطلاعات * کمیسیون توسعه دولت الکترونیک	شش ماهه اول سال ۱۳۹۷	* سازمان اداری و استخدامی کشور * بخش خصوصی	-
۲	<ul style="list-style-type: none"> اعطای جایزه دولت الکترونیک مبتنی بر ارزیابی سطح بلوغ دولت الکترونیک دستگاه‌ها ارزیابی دستگاه‌ها بر اساس ضوابط و شاخص‌های سنجش میزان توسعه دولت الکترونیک 	کمیسیون توسعه دولت الکترونیک	* سازمان اداری و استخدامی کشور * دستگاه‌های اجرایی	سالانه	<ul style="list-style-type: none"> وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات استانداری‌ها * سازمان برنامه و بودجه کشور 	-
۳	<ul style="list-style-type: none"> تهیه برنامه فرهنگسازی و توانمندسازی مردم در استفاده از خدمات الکترونیکی و راهبری اجرای آن 	وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات	* سازمان اداری و استخدامی کشور * سازمان صدا و سیما	مستمر در طول اجرای برنامه	* سازمان اداری و استخدامی کشور * دستگاه‌های اجرایی	با استفاده فراگیر از تشكل‌ها، بخش خصوصی و مدیریت محظی و -
۴	<ul style="list-style-type: none"> تهیه برنامه فرهنگسازی و توانمندسازی کارکنان دستگاه‌های اجرایی در ارائه خدمات الکترونیکی و راهبری اجرای آن 	وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات	* سازمان اداری و استخدامی کشور * سازمان صدا و سیما	-	* سازمان اداری و استخدامی کشور * سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان * دستگاه‌های اجرایی	تأیید اعتبار تشكل‌ها و بخش غیردولتی تأیید اعتبار شده
۵	استقرار میز خدمت الکترونیکی	دستگاه‌های اجرایی	سازمان اداری و استخدامی کشور	آذر ماه سال ۱۳۹۷	-	بند الف ماده ۶۸ قانون برنامه ششم توسعه کشور
۶	<ul style="list-style-type: none"> ساماندهی امضای الکترونیک ایجاد نظام استادپذیری الکترونیکی 	بهره‌برداری از امضای الکترونیک در ارائه خدمات	شورای سیاست‌گذاری گواهی الکترونیکی	سال ۱۳۹۷	-	بند چهارماده ۶۷ قانون برنامه ششم توسعه کشور
۷	استقرار میز خدمت الکترونیکی	دستگاه‌های اجرایی	سازمان اداری و استخدامی کشور	پایان سال ۱۳۹۸	-	بند چهارماده ۶۷ قانون برنامه ششم توسعه کشور





جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورای عالی اداری

شماره: ۳۰۲۵۹۶

تاریخ: ۱۳۹۷/۶/۱۴

پیوست:

د- اقدامات و فعالیت های مشترک (نحوه اجرا و سهم هر یک از دستگاه اجرایی در قالب تفاهم نامه تعیین می شود):

- الکترونیکی کردن خدمات با اولویت خدمات قابل ارائه به مردم و بهره‌گیری از مشارکت آنان با توجه به مراحل بلوغ ارائه الکترونیکی خدمات و با تأکید بر خدمات در بخش‌های سلامت، آموزش، کشاورزی، مالیات، معاملات و امور بانکی، به

شرح : الف- اطلاع‌رسانی الکترونیکی، ب- ارائه فرم‌ها، ج- دریافت اطلاعات

- برنامه‌ریزی و حرکت به سمت استقرار یکپارچه دولت همراه «Mobile Government» و توسعه آن به میزان ۲۵ درصد،
به صورت سالانه^۱

- توسعه واکذاری خدمات دستگاه‌های اجرایی از طریق دفاتر پیشخوان دولت و دفاتر ارتباطات و فناوری اطلاعات روسایی

- انجام اصلاحات ساختاری و فرآیندهای اجرایی مناسب با الزامات توسعه دولت الکترونیک

- توسعه و استانداردسازی پortal‌های دستگاهی، استانی و محلی

- الکترونیکی کردن و پاسخگویی به استعلام سایر دستگاه‌های اجرایی از طریق GSB به صورت رایگان (یکپارچه‌سازی سازوکارهای تبادل اطلاعات، استعلام و اشتراک‌گذاری بانک‌های اطلاعاتی بین دستگاه‌های اجرایی)

- توسعه استقرار پنجره واحد

- فرآگیری پرداخت الکترونیکی به حساب‌های دولتی

- حذف، اصلاح و تجمیع مجوزهای صادره توسط دستگاه‌های اجرایی برای اشخاص حقیقی و حقوقی

- کاهش مراجعه دستگاه‌های اجرایی به واحدهای تولیدی، ماده ۷ قانون بهبود مستمر محیط کسب و کار (تنظيم ضوابط و راهبری توسط سازمان اداری و استخدامی کشور)

- بهبود فضای کسب و کار و اصلاح و الکترونیکی نمودن فرآیندهای مرتبط با موضوع کسب و کار و الزامات آن (راهبری توسط وزارت امور اقتصادی و دارایی و سازمان اداری و استخدامی کشور)

- ساماندهی ساختمان‌ها، فضاهای اداری و تجهیزات مناسب با توسعه دولت الکترونیک، کاهش حجم و اندازه دولت و سایر تغییرات وابسته

- استانداردسازی نحوه جمع‌آوری و نمایش داده‌های دستگاه‌ها بر روی نقشه‌های ز توکد شده بومی صینی بر استاندارد

Geo coded National Address File (GNAF)

^۱ در سال ۱۳۹۶، این نسبت حدود ۲۵ درصد است و برنامه‌ریزی به گونه‌ای باید باشد که تا پایان برنامه، دولت همراه به صورت یکپارچه استقرار یابد.





جمهوری اسلامی ایران

شماره: ۳۰۲۵۹۶

تاریخ: ۱۳۹۷/۶/۱۴

پرست:

رئیس جمهور

تصویب نامه شورای عالی اداری

- بکارگیری روش الکترونیکی در کلیه موارد دریافت و پرداخت گردش اجرایی دولت
- استفاده از شماره ملی هویت و کدپستی محل اقامت در تمامی فعالیت‌های اداری و خدمات ارائه شده توسط دستگاه‌های

اجرایی

هـ- پیامدها و دستاوردها

- ❖ ارتقای کیفیت در ارایه خدمات
- ❖ افزایش سرعت و تسهیل در دسترسی به خدمات
- ❖ ارتقای سطح رضایتمندی مردم از دولت
- ❖ چلک سازی و کوچک سازی دولت
- ❖ مقررات زدایی و بهبود شاخص فضای کسب و کار
- ❖ کاهش فساد اداری، ارتقای شفافیت و اعتماد عمومی
- ❖ کاهش هزینه‌های دولت و مردم





جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورایی عالی اداری

تاریخ: ۳۰۲۰۹۶

تاریخ: ۱۳۹۷/۶/۱۴

پرست:

برقایمه سوم: «خدمات عمومی در فضای رقابتی»

الف- اهداف

اداره تا ۵۰٪ واحدهای عملیاتی دستگاههای اجرایی بر اساس قیمت تمام شده در فضای رقابتی			هدف تجمیعی در پایان سال ۱۳۹۹	سال های برنامه
سال ۱۳۹۹	سال ۱۳۹۸	سال ۱۳۹۷	سالانه به نسبت سال ۱۳۹۶	اندازه کمی هدف تجمیعی
۲۰ درصد	۱۵ درصد	۱۵ درصد	۱۳۹۶ به نسبت سال ۱۳۹۵	
۵۰ درصد	۳۰ درصد	۱۵ درصد	۱۳۹۷ به نسبت سال ۱۳۹۶	هدف تجمیعی در پایان سال ۱۳۹۹
۶ درصد	۱۳ درصد	۱۰ درصد	۱۳۹۸ به نسبت سال ۱۳۹۷	
۳۰ درصد	۲۴ درصد	۱۰ درصد	۱۳۹۹ به نسبت سال ۱۳۹۸	اندازه کمی هدف تجمیعی
۲۰ درصد	۱۲ درصد	۵ درصد	۱۳۹۷ به نسبت سال ۱۳۹۶	
کاهش هزینه های تمام شده خدمات دولتی حداقل به میزان ۲۰٪ نسبت به سال ۱۳۹۶	کاهش هزینه های تمام شده خدمات دولتی حداقل به میزان ۲۰٪ به قیمت ثابت			هدف تجمیعی در پایان سال ۱۳۹۹
سال ۱۳۹۹	سال ۱۳۹۸	سال ۱۳۹۷	سالانه به نسبت سال ۱۳۹۶	سال های برنامه
۷ درصد	۸ درصد	۵ درصد	۱۳۹۸ به نسبت سال ۱۳۹۷	اندازه کمی هدف تجمیعی
۲۰ درصد	۱۲ درصد	۵ درصد	۱۳۹۹ به نسبت سال ۱۳۹۸	

ب- سیاست های کلی ناظر بر اجرای برنامه - ابلاغی مقام معظم رهبری

♣ سیاست های کلی نظام اداری: بندهای ۱۱ و ۱۷

ج- اقدامات اساسی (که زمینه تحقق برنامه خدمات عمومی در فضای رقابتی را فراهم می آورد):

ردیف	النادم اسناد	مسئول	هر چه تصویب	زمان	مشاور و همکار	ردیف
۱	تحیه و ابلاغ دستورالعمل و راهنمای استاندارد سازی خدمات و اموزش آن	سازمان اداری و استخباری کشور	-	سال ۱۳۹۷	سازمان برنامه و بودجه کشور	-
۲	تعییر رویکرد بودجه ریزی به نظام بودجه ریزی مبتنی بر عملکرد	سازمان برنامه و بودجه کشور	-	از سال ۱۳۹۷	سازمان برنامه و بودجه کشور	-

۱. شاخصی است ترکیبی میین مطلوبیت خدمات از دیدگاه شهروندان (مردم) و عملکرد دستگاه بر اساس مأموریت و مبتنی بر متغیرهایی مانند صحت خدمت ارائه شده، دقت ارائه کنندگان خدمت، مطابق با استانداردها، شفافیت در اطلاعات، پاسخگویی در برابر خدمت ارائه شده، رعایت عدالت، اعتماد و امنیت ارائه خدمت و ...





جمهوری اسلامی ایران

شماره: ۳۰۲۵۹۶

تاریخ: ۱۳۹۷/۶/۱۴

پوست:

رئیس جمهور

تصویب نامه شورایی عالی اداری

ردیف	اقدامات اینباسی	مسنون	مرجع تصویب	زمان	مشاور و همکار	الاستراتژی
۳	تدوین نحوه اداره واحدهای عملیاتی	سازمان اداری و استخدامی کشور	* شورای عالی اداری * مجلس شورای اسلامی	پایان سال ۱۳۹۷	دستگاههای اجرایی	
۴	تدوین روش و سنجش کیفیت خدمات دولتی	سازمان اداری و استخدامی کشور	شورای عالی اداری	تدوین روش: سال ۱۳۹۷ سنجش: سال آن	* سازمان برنامه و بودجه کشور * دستگاههای اجرایی	
۵	ناظارت و ارزیابی ارائه خدمات بر اساس شاخص‌های کیفیت، قیمت و سرعت	* سازمان اداری و استخدامی کشور * سازمان برنامه و بودجه کشور	شورای عالی اداری	مستمر	سازمان برنامه و بودجه کشور	

د- اقدامات و فعالیت‌های مشترک (نحوه اجرا و سهم هر یک از دستگاه اجرایی در قالب تفاهم نامه تعیین می‌شود):

- انجام وظایف دستگاههای اجرایی با اولویت اداره واحدهای عملیاتی دستگاههای اجرایی به روش هدفمند، قیمت تمام

شده و در فضای رقابتی

- استانداردسازی خدمات دستگاههای اجرایی و برنامه‌ریزی یکپارچه برای ارتقاء سطح کیفیت خدمات دولتی و اجرای آن

- تعیین شاخص‌های هدفمند و نتیجه‌گرا و استانداردهای کیفی خدمات

- پیش‌بینی سازوکارهای نظارتی برای کنترل کمیت و کیفیت خدمات

- اعطای اختیارات لازم به مدیران در زمینه‌های اداری و مالی بر اساس بند «ه» ماده (۱۶) قانون مدیریت خدمات

کشوری

- آموزش مدیران واحدهای خدماتی برای انطباق با رویکرد ارتقاء کیفیت و ارائه خدمات در فضای رقابتی

- توسعه مشارکت بخش غیردولتی از طریق خرید خدمات، واگذاری مدیریت، واگذاری امکانات، تجهیزات و منابع فیزیکی،

مشارکت در ارائه خدمت

- مدیریت واحدهای عملیاتی به روش قیمت تمام شده در فضای رقابتی





جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورای عالی اداری

شماره: ۳۰۲۵۹۶

تاریخ: ۱۳۹۷/۶/۱۴

پوست:

هـ- پیامدها و دستاوردها

❖ ارتقای کیفیت خدمات و افزایش سطح رضایتمندی مردم

❖ کاهش هزینه‌های تمام شده خدمات دولتی

❖ افزایش میزان بهره‌وری در تولید وارانه خدمات دولتی

❖ افزایش میزان پاسخگویی مدیران دولتی در ارائه خدمات به مردم

❖ افزایش اعتماد عمومی مردم به دستگاه‌های اجرایی





جمهوری اسلامی ایران

شماره: ۳۰۲۵۹۶

تاریخ: ۱۳۹۷/۶/۱۴

پوست:

رئیس جمهور

تصویب نامه شورایی عالی اداری

برنامه چهارم: «مدیریت سرمایه انسانی»

الف- اهداف کمی

کاهش حداقل ۱۲٪ از مجموع کارکنان دستگاه‌های اجرایی ^۱			هدف تجمیعی در پایان سال ۱۳۹۹		
سال‌های برنامه			سالانه به نسبت ابتدای سال ۱۳۹۶		
			اندازه کمی هدف		
سال	سال	سال	تجمیعی	سالانه به نسبت سال ۱۳۹۶	سالانه به نسبت ابتدای سال ۱۳۹۶
۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۳ درصد	۴ درصد	۵ درصد
۱۲ درصد	۹ درصد	۵ درصد	۱۲ درصد	۹ درصد	۵ درصد
۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۳۰ درصد	۳۵ درصد	۳۵ درصد
۱۰۰ درصد	۷۰ درصد	۳۵ درصد	۱۰۰ درصد	۷۰ درصد	۳۵ درصد
۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۲ سال کاهش	۲ سال کاهش	۴ سال کاهش
۲ سال کاهش	۸ سال کاهش	۶ سال کاهش	۲ سال کاهش	۴ سال کاهش	۴ سال کاهش
۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۳۰٪ تأکید اصلی این هدف، بر مدیران ارشد، میانی و پایه است.	۳۰٪ تأکید اصلی این هدف، بر مدیران زن به کل مدیران، حداقل برابر با ۳۰ درصد	۳۰٪ تأکید اصلی این هدف، بر مدیران زن به کل مدیران، حداقل برابر با ۳۰ درصد
۲ واحد درصد	۲ واحد درصد	۴ واحد درصد	۲ واحد درصد	۲ واحد درصد	۴ واحد درصد
۸ واحد درصد	۸ واحد درصد	۶ واحد درصد	۸ واحد درصد	۸ واحد درصد	۶ واحد درصد

ب- سیاست‌های کلی ناظر بر اجرای برنامه - ابلاغی مقام معظم رهبری

⊕ سیاست‌های کلی نظام اداری: بندهای ۱، ۲، ۳، ۴، ۵، ۶، ۷، ۸ و ۹

۱. بر اساس بند الف ماده ۲۸ قانون برنامه پنج ساله ششم توسعه (۱۴۰۰-۱۳۹۶)

۲. علاوه بر ضرورت بررسی و انتباق شایستگی‌های ۶۰ درصد مدیران حرفه‌ای با شایستگی‌های عمومی به منظور ارائه آموزش‌های لازم و انجام سایر اقدامات مقتضی، هر گونه انتصاب مدیران حرفه‌ای جدید مشروط به تطبیق با شایستگی‌های عمومی مدیریت است.

۳. در سال ۱۳۹۶، این نسبت حدود ۲۲ درصد است.



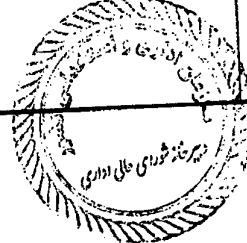
شماره: ۳۰۲۵۹۶
تاریخ: ۱۳۹۷/۶/۱۴
پرست: رئیس جمهور

جمهوری اسلامی ایران
تصویب نامه شورای عالی اداری

﴿ سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی: بند ۱۶ ﴾

ج- اقدامات اساسی (که زمینه تحقق برنامه مدیریت سرمایه انسانی را فراهم می‌آورد):

ردیف	نامه	اقدامات اساسی	مسئول	مرجع تصویب	زمان	مشاور و همکار	ملکیت اسلامی
۱	بهینه‌سازی و ارتقای نظام جامع آماری کارکنان دولت در بستر فناوری اطلاعات (مشتمل بر مجموعه اقلام اطلاعاتی مرتبه با زیرسیستم منابع انسانی)	سازمان اداری و استخدامی کشور	کمیسیون دولت الکترونیک	۱۳۹۷	-	-	ماده ۲۹ قانون برنامه ششم توسعه کشور
۲	استقرار نظام ارائه آمار برخط نیروی انسانی	دستگاه‌های اجرایی	-	سال ۱۳۹۷	-	-	جهت ارائه به سازمان اداری و استخدامی کشور
۳	اسفار سامانه نسب حقوق و مزايا	سازمان اداری و استخدامی کشور	-	نیمه اول سال ۱۳۹۷	* وزارت امور اقتصادی و دارایی * دستگاه‌های اجرایی	-	ماده ۲۹ قانون برنامه ششم توسعه کشور
۴	برقراری عدالت در نظام پرداخت و متناسبسازی دریافتی بازنشستگان و مستمری بگیران با شاغلین	سازمان اداری و استخدامی کشور	* هیأت وزیران * مجلس شورای اسلامی	سال‌های برنامه	* سازمان برنامه و بودجه کشور * وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی	-	ماده ۳۰ قانون برنامه ششم توسعه کشور
۵	اصلاح نظام پرداخت حقوق و مزايا به کوئنای کارکنان در مشاغل مشابه و شباهه از ۲۰ درصد تجاوز نکند	سازمان اداری و استخدامی کشور	هیأت وزیران	سال ۱۳۹۷	سازمان اداری و استخدامی کشور	سازمان برنامه و بودجه کشور	تبصره ۳ ماده ۲۹ قانون برنامه ششم توسعه کشور
۶	اصلاح ضوابط و مقررات گزینش مطابق با بند (۳) سیاست‌های کلی نظام اداری ابلاغی مقام معظم رهبری	هیأت عالی گزینش	نیمه اول سال ۱۳۹۸	* هیأت وزیران * مجلس شورای اسلامی	سازمان اداری و استخدامی کشور	فرانزها و ساختارها	مشتمل بر معیارها، روش‌های





جمهوری اسلامی ایران

۳۰۵۹۶

شماره: ۱۳۹۷/۶/۱۴

پست:

رئیس جمهور

تصویب نامه شورای عالی اداری

ردیف	ازدامات انسانی	مسئول	مرجع تصویب	زمان	مشاور و همکار	ملاظه‌گاه
۷	به روز رسانی نظام آموزش کارمندان و مدیران مبتنی بر شایستگی‌ها و ارتقای افریادی آموزش‌ها	سازمان اداری و استخدامی کشور	-	پایان سال ۱۳۹۷	دستگاه‌های اجرایی	-
۸	استقرار مدل شایستگی مدیران حرفه‌ای در نظام اداری	سازمان اداری و استخدامی کشور	-	سال ۱۳۹۷	دستگاه‌های اجرایی	* مصوبه شماره ۲۰۶/۹۳/۱۱۸۵۱ تاریخ ۱۳۹۳/۹/۵ شورای عالی اداری * بخشندام شماره ۱۶۵۷۲۶۳ تاریخ ۱۳۹۶/۱۱/۴ سازمان اداری و استخدامی کشور
۹	برنامه‌ریزی و اجرای تعديل نیروی انسانی دستگاه‌های اجرایی به منظور تحقق هدف	دستگاه‌های اجرایی	* هیأت وزیران * برنامه‌ریزی: * سازمان اداری * استخدامی * کشور * اجراء مستمر	سازمان برنامه و بودجه کشور	بند الف ماده ۲۸ قانون برنامه ششم توسعه کشور	-

د- اقدامات و فعالیت‌های مشترک (تحویل اجرا و سهم هر یک از دستگاه اجرایی در قالب تفاهم نامه تعیین می‌شود):

- متناسبسازی تعداد و ترکیب نیروی انسانی رسمی، پیمانی و کاهش کارکنان قراردادی بکار گرفته شده مازاد بر

نسبت‌های مقرر و مغایر با مصوبات قانونی

- تعیین تکلیف کارکنان واحدهای واگذار شده و یا فعالیت‌های برون‌سپاری شده به یکی از روش‌های پیش‌بینی شده در

ماده ۲۱ قانون مدیریت خدمات کشوری

- بکارگیری نیروی انسانی با مدارک تحصیلی لیسانس و بالاتر

- اجرای برنامه ارزیابی و تربیت مدیران (بر اساس مدل‌های شایستگی) و الزام دستگاه‌ها به انتخاب، انتصاب و ارتقاء جدید

در رابطه با تمام پست‌های مدیریتی بر اساس این برنامه و تشکیل بانک اطلاعات مدیران

- اجرای برنامه‌های آموزش شغلی متناسب با نیازهای عمومی و تخصصی هر دستگاه اجرایی





جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورایی عالی اداری

نامه: ۳۰۲۵۹۶

تاریخ: ۱۴۰۷/۶/۱۴

پرست:

- استقرار نظام جانشین بروزی و مدیریت مسیر شغلی کارمندان
- برنامه ریزی و ساماندهی نیروی کار بخش دولتی (مدیریت عرضه و تقاضا)

هـ- پیامدها و دستاوردها

- ❖ تسهیل جذب و نگهداری نیروهای متخصص در ستاد دولت
- ❖ بهبود کیفیت عملکرد و ارتقای بهره‌وری نیروی انسانی در بخش دولتی
- ❖ ارتقای همکاری و همراهی کارمندان با برنامه‌های دولت
- ❖ تربیت مدیران کارآ و توانمند برای آینده و توسعه مشارکت زنان و جوانان در مدیریت
- ❖ ارتقای کیفیت مدیریت دستگاه‌های اجرایی
- ❖ مناسب سازی حجم نیروی انسانی دولت و افزایش چابکی دستگاه‌های اجرایی
- ❖ کاهش هزینه‌های جاری





جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورایی عالی اداری

شماره: ۳۰۲۵۹۶

تاریخ: ۱۳۹۷/۶/۱۴

پیوست:

برنامه پنجم: «بهبود در نظامها و فناوری‌های مدیریتی»

الف- اهداف کمی

هدف تجمعی	بهبود شاخص حکمرانی از ۱۱۲ به رتبه‌ای کمتر از ۹۲ (بر اساس گزارش لکاتم)	سال ۱۳۹۸	سال ۱۳۹۷	سال های برنامه	۱
اندازه کمی هدف	کمتر از ۱۰۰	کمتر از ۱۱۰	کمتر از ۱۰۰	اندازه کمی هدف	
هدف تجمعی	افزایش مقدار صد٪ شاخص کیفیت مقررات از ۹.۱۳ به ۴۰ (بر اساس گزارش بانک جهانی)	سال ۱۳۹۸	سال ۱۳۹۷	سال های برنامه	۲
اندازه کمی هدف	حداقل نمره ۱۸	حداقل نمره ۲۸	حداقل نمره ۱۸	اندازه کمی هدف	
هدف تجمعی	افزایش مقدار صد٪ شاخص اثربخشی دولت از ۴۵.۶ به ۷۲ (بر اساس گزارش بانک جهانی)	سال ۱۳۹۸	سال ۱۳۹۷	سال های برنامه	۳
اندازه کمی هدف	حداقل نمره ۵۲	حداقل نمره ۶۲	حداقل نمره ۵۲	اندازه کمی هدف	

ب- سیاست‌های کلی ناظر بر اجرای برنامه - ابلاغی مقام معظم رهبری

⊕ سیاست‌های کلی نظام اداری: بندهای ۱۲، ۱۳، ۱۶ و ۱۷

⊕ سیاست‌های کلی برنامه ششم توسعه: بندهای ۳۰ و ۴۲

ج- اقدامات اساسی (که زمینه تحقق برنامه بهبود در نظامها و فناوری‌های مدیریتی را فراهم می‌آورد):

ردیف	اقدامات اساسی	مسئول	توجهی تصویب	زمان	مشاور و مشکار	النگاهات
۱	تصویب قانون مدیریت شهری با هدف توسعه فعالیت مدیریت محلی	وزارت کشور	* هیأت وزیران * مجلس شورای اسلامی	۱۳۹۷	سازمان اداری و استخدامی کشور	-
۲	اصلاح قوانین اختصاصی دستگاهها (منتظر از قوانین اختصاصی، قوانین پایه و مادر، نظیر قانون برنامه و بودجه و قانون محاسبات عمومی است)	دستگاه‌های اجرایی	* هیأت وزیران * مجلس شورای اسلامی	طول دوره	* سازمان اداری و استخدامی کشور * سازمان برنامه و بودجه کشور	تعیین فهرست قوانین با هماهنگی دستگاهها و سازمان اداری و استخدامی کشور





جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورای عالی اداری

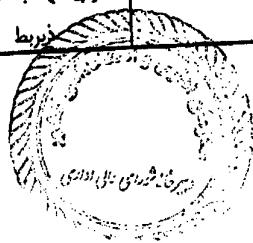
شماره: ۳۰۲۵۹۶

تاریخ: ۱۳۹۷/۶/۱۴

پرست:

ردیف: اقدامات (استثنای)

ردیف	اقدامات (استثنای)	مسئلول	موجع تصویب	زمان	مشاور و مشکار	نامه اسناد
۳	طراحی و استقرار نظام مدیریت دانش و جمع‌بندی تجارب در دستگاه‌های دولتی	معاونت علمی و فنایوی رئیس جمهور	شورای عالی اداری	۱۳۹۷	سازمان اداری و استخدامی کشور	-
۴	تدوین نظام نوین مدیریتی برای اداره بخش آموزش و پژوهش	وزارت آموزش و پژوهش	شورای عالی اداری	۱۳۹۷	سازمان اداری و استخدامی کشور	-
۵	تدوین نظام نوین مدیریتی برای اداره بخش بهداشت، درمان و آموزش پزشکی	وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی	شورای عالی اداری	۱۳۹۷	سازمان اداری و استخدامی کشور	-
۶	تدوین نظام نوین مدیریتی برای اداره بخش رفاه و تأمین اجتماعی	وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی	شورای عالی اداری	۱۳۹۷	سازمان اداری و استخدامی کشور	-
۷	تدوین نظام نوین مدیریتی امور جوانان	وزارت ورزش و جوانان	شورای عالی اداری	۱۳۹۷	سازمان اداری و استخدامی کشور	-
۸	تدوین نظام نوین مدیریتی برای اداره بخش آموزش عالی	وزارت علوم، تحقیقات و فناوری	شورای عالی اداری	۱۳۹۷	سازمان اداری و استخدامی کشور	-
۹	تدوین نظام بازنیستگی و مدیریت صندوق‌ها	* سازمان اداری و استخدامی کشور * وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی * سازمان برنامه و بودجه کشور * وزارت امور اقتصادی و دارایی	* هیأت وزیران * مجلس شورای اسلامی	۱۳۹۷	دستگاه‌های اجرایی	-
۱۰	تدوین نظام نوین مدیریت بخش دولتی متناسب با استاد فرادست در اداره امور کشور (بازآفرینی راهبردی مدیریت دولتی ایران)	سازمان اداری و استخدامی کشور	-	۱۳۹۸	تهیه مدل اجرایی بومی و پیشنهاد به مراجع ذیربطری	-
۱۱	طراحی نظام تصمیم‌گیری و تنظیم روابط قوا در کشور متناسب با نقش‌ها (نظام مدیریت سیاسی کشور)	سازمان اداری و استخدامی کشور رئیس جمهور	ارائه به دفتر هیأت دولت	۱۳۹۸	تهیه مدل اجرایی بومی و پیشنهاد به مراجع ذیربطری	-



شروع: ۳۰۲۵۹۶
تاریخ: ۱۳۹۷/۷/۱۴
پیوست:

جمهوری اسلامی ایران
رئیس جمهور
تصویب نامه شورای عالی اداری

ردیف	عنوان	مشاور و مکار	زمان	مرجع تصویب	مسئول	النداشت احتمالی	ردیف
۱۲	* اجرای نظام در قالب ساماندهی و تشکیلات پخش دولت، در برنامه اول "مهندسی نقش و ساختار دولت"	سازمان اداری و استخدامی کشور	۱۳۹۷	* هیات وزیران * مجلس شورای اسلامی	دفتر هیات دولت	بازطراحی و اصلاح نظام تصمیم‌گیری دولت	
۱۳	* واگذاری در سطح ملی به استان‌ها و در سطح استان‌ها به شهرستان‌ها و تقویت شوراهای شهر و روستا * اجرای مدل در برنامه اول، "مهندسی نقش و ساختار دولت"	دستگاه‌های اجرایی	۱۳۹۷	* هیات وزیران * مجلس شورای اسلامی	سازمان اداری و استخدامی کشور	انجام مطالعات جامع و تدوین مدل تمرکزدایی در اداره امور کشور	
۱۴	-	سازمان اداری و استخدامی کشور	۱۳۹۸	هیات وزیران	سازمان برنامه و بودجه کشور	طراحی مدل برنامه‌ریزی در کشور و تدوین نظام پکارچه برنامه‌ریزی بلند مدت، میان مدت و کوتاه مدت (عملیاتی)	

د- اقدامات و فعالیت‌های مشترک (تحویله اجرا و سهم هر یک از دستگاه اجرایی در قالب تفاهم نامه تعیین می‌شود):

- استقرار نظام ارزیابی و نظارت بر مبنای نتایج و محصولات(کنترل کیفیت، قیمت و سرعت) به جای کنترل بر فرآیندها
- شناسایی و انتخاب فناوری‌های نوین ارائه خدمات، متناسب با هر بخش و جایگزینی آن‌ها با روش‌های سنتی مورد عمل

دستگاه‌ها

- نیازستجی و طراحی سازمان‌های تنظیم‌گر در حوزه‌های مورد نیاز





جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورایی عالی اداری

شماره: ۳۰۲۵۹۶
تاریخ: ۱۳۹۷/۶/۱۴
پرست:

- تدوین نظام اجرای قوانین و مقررات متناسب با هر قانون، استقرار نظام‌های مربوط و آموزش و فرهنگسازی به منظور اجرای قوانین و مقررات

- بازطراحی و استقرار نظام جامع تأمین اجتماعی با پوشش کامل جمعیت کشور
- طراحی و استقرار نظام سنجش پیامدهای قوانین و مقررات

هـ- پیامدها و دستاوردها

❖ بهبود نظام‌های مدیریتی و تصمیم‌گیری

❖ ارتقای کارآمدی و اثربخشی دولت

❖ بهبود شاخص حکمرانی در چارچوب قوانین و ارزش‌های جمهوری اسلامی ایران

❖ ایجاد زیرساخت‌های بهبود ارائه خدمات به مردم

❖ ایجاد زمینه ارتقای رفاه نسبی آحاد جامعه

❖ افزایش و ارتقای مشارکت تمامی فعالان توسعه کشور در نظام اداری





جمهوری اسلامی ایران

شماره: ۳۰۲۵۹۶

تاریخ: ۱۳۹۷/۶/۱۴

پوست:

رئیس جمهور

تصویب نامه شورای عالی اداری

برنامه ششم: «توسعه فرهنگ سازمانی»

الف- اهداف کمی

► ارتقای هر یک از مؤلفه‌های اصلی فرهنگ سازمانی بخش دولتی مبتنی بر سیاست‌های کلی نظام اداری، سالانه به

میزان ۱۰ درصد نسبت به وضع موجود

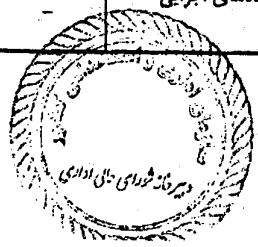
ب- سیاست‌های کلی ناظر بر اجرای برنامه - ابلاغی مقام معظم رهبری

ⓐ سیاست‌های کلی نظام اداری: بندھای ۲۱، ۲۰ و ۲۶

ⓑ سیاست‌های کلی اصلاح الگوی مصرف: بند ۱

ج- اقدامات اساسی (که زمینه تحقق برنامه توسعه فرهنگ سازمانی را فراهم می‌آورد):

ردیف	اقدامات اساسی	مسئول	مراجع تصویب	زمان	مشاور و همکار	و لامتحانات
۱	ترسیم فرهنگ سازمانی مطلوب بخش دولتی مبتنی بر سیاست‌های کلی نظام اداری	سازمان اداری و استخدامی کشور	شورای عالی اداری	سال ۱۳۹۷	* دستگاه‌های اجرایی * صاحب‌نظران	
۲	سنجش وضع موجود فرهنگ سازمانی بر اساس مؤلفه‌های احصاء شده (در سطح دولت)	سازمان اداری و استخدامی کشور	سازمان اداری و استخدامی کشور	سال ۱۳۹۷	سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان‌ها	
۳	تدوین برنامه اجرایی ارتقای فرهنگ سازمانی در دو سطح: - دولت	* سازمان اداری و استخدامی کشور	شورای عالی اداری	سال ۱۳۹۷	سازمان اداری و استخدامی کشور	
۴	طرافق و اجرای «جایزه ملی فرهنگ سازمانی»	سازمان اداری و استخدامی کشور	-	نیمه دوم سال ۱۳۹۷	دستگاه‌های اجرایی	



شماره: ۳۰۲۵۹۶
تاریخ: ۱۳۹۷/۶/۱۴
پوست:



جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورای عالی اداری

د- اقدامات و فعالیت های مشترک (نحوه اجرا و سهم هر یک از دستگاه اجرایی در قالب تفاهم نامه تعیین می شود):

- آسیبشناسی وضع موجود فرهنگ سازمانی در دو بخش عمومی (سطح دولت) و اختصاصی (به تفکیک دستگاه های اجرایی) با در نظر گرفتن سیاست های کلی نظام اداری
- برنامه ریزی برای اصلاح و تأمین زیرساخت های مربوط به رفع چالش ها و ترویج فرهنگ مطلوب مبتنی بر سیاست های کلی نظام اداری در دو سطح دولت و دستگاه های اجرایی
- ارتقای استانداردهای اخلاق حرفه ای و فرهنگ کاری متناسب با مأموریت های دستگاه، با هدف بهبود عملکرد
- نهادینه نمودن نظم و انضباط اداری و مالی و وجود کاری در نظام اداری

ه- پیامدها و دستاوردها

❖ ارتقای کارآیی کارکنان و اثربخشی سازمان های دولتی

❖ بهبود تعامل کارکنان با مردم و ارتقای سطح رضایتمندی مردم از عملکرد سازمان های دولتی

❖ ایجاد رضایت شغلی و ارتقای سطح فرهنگ سازمانی در دستگاه های اجرایی

❖ هویت بخشی به کارمندان بخش دولتی متناسب با فرهنگ سازمانی این بخش

❖ ارتقای وجود کاری مدیران و کارکنان و بهبود نظم و انضباط اداری و مالی در دستگاه های اجرایی

❖ تقویت کنترل های داخلی در جهت اهداف سازمانی





جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورای عالی اداری

شماره: ۳۰۲۵۹۶

تاریخ: ۱۳۹۷/۶/۱۴

پرست:

برنامه هفتم: «صیانت از حقوق شهروندان (مردم) در نظام اداری»

الف- هدف کمی

هدف تجمیعی در پایان سال ۱۳۹۹			اندازه کمی هدف	سال های برنامه	۱	
سال	سال	سال				
۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۹		
۱۰ درصد بهبود	۱۰ درصد بهبود	۲۰ درصد بهبود				
۴۰ درصد بهبود	۳۰ درصد بهبود	۲۰ درصد بهبود	تجمیعی	اندازه کمی هدف	۲	
کاهش میزان شکایات شهروندان (مردم) از کیفیت خدمات دستگاه های اجرایی به میزان ۴۰٪ نسبت به وضع موجود (با این سال ۱۳۹۵ به عنوان سال پایه)			۱۳۹۶	۱۳۹۹		
۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷				
۱۰ درصد بهبود	۱۰ درصد بهبود	۲۰ درصد بهبود	۱۳۹۶	۱۳۹۹	۳	
۴۰ درصد بهبود	۳۰ درصد بهبود	۲۰ درصد بهبود				
بهبود رتبه شاخص سرمایه اجتماعی از ۷۶ به ۵۰			۱۳۹۶	۱۳۹۹		
۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷				
۵۰ حداکثر رتبه	۵۵ حداکثر رتبه	۶۵ حداکثر رتبه	اندازه کمی هدف	اندازه کمی هدف		

ب- سیاست های کلی ناظر بر اجرای برنامه - ابلاغی مقام معظم رهبری

⊕ سیاست های کلی نظام اداری: بندهای ۱۸، ۲۲ و ۲۳



شماره: ۳۰۲۵۹۶
تاریخ: ۱۴/۱/۹۷
پرست:

جمهوری اسلامی ایران
رئیس جمهور

تصویب نامه شورایی عالی اداری

ج- اقدامات اساسی (که زمینه تحقق برنامه صیانت از حقوق شهروندان (مردم) در نظام اداری را فراهم می‌آورد):

ردیف	اقدامات اساسی	مسئول	مرجع تصویب	زمان	مشاور و همکار	دستگاه
۱	اجرای منشور حقوق شهروندی و مصوبه حقوق شهروندی در نظام اداری	تمامی دستگاه‌های مرتبط	-	مستمر	* سازمان اداری و استخدامی کشور * حوزه ریس‌جمهور در امور حقوق شهروندی	
۲	استقرار نظام جبران خسارت واردہ به شهروندان (مردم) توسط دستگاه‌های اجرایی	* دستگاه‌های اجرایی	* شورایی عالی اداری * هیات دولت * مجلس شورای اسلامی	مستمر	سازمان اداری و استخدامی کشور	
۳	سنجهش میزان رضایتمندی شهروندان (مردم) به تفکیک هر یک از دستگاه‌های اجرایی	* سازمان اداری و استخدامی کشور * استانداری‌ها	شورایی عالی اداری	سنجهش سالانه	دستگاه‌های اجرایی	
۴	آموزش مدیران و کارمندان برای رعایت حقوق شهروندی مناسب با مأموریت‌ها و ویژگی‌های هر دستگاه اجرایی	دستگاه‌های اجرایی	-	تا پایان سال ۱۳۹۸	سازمان اداری و استخدامی کشور	
۵	تسویی و استقرار نظام آموزش شهروندان (مردم) در رابطه با حقوق و تکالیف خود در نظام اداری	* سازمان اداری و استخدامی کشور * دستگاه‌های اجرایی * سازمان صدا و سیما	سازمان اداری و استخدامی کشور	تدوین نظام: سال ۱۳۹۷ اجراء: مستمر	* وزارت آموزش و پرورش * وزارت علوم، تحقیقات و فناوری	
۶	تعویت و حمایت از توسعه نهادهای مدنی برای نظارت سازمان یافته شهروندان (مردم) بر نظام اداری	وزارت کشور	شورایی عالی اداری	مستمر	* سازمان اداری و استخدامی کشور * دستگاه‌های اجرایی	

د- اقدامات و فعالیت‌های مشترک (نحوه اجرا و سهم هر یک از دستگاه اجرایی در قالب تفاهم نامه تعیین می‌شود):

- استقرار نظام سنجش رضایتمندی شهروندان (مردم) از نحوه ارائه خدمات دستگاه‌های اجرایی و تکریم ارباب رجوع و

ایجاد ارتباط میان این نظام با نظام ارزیابی عملکرد دستگاه‌های اجرایی

- استقرار نظام دریافت و پاسخگویی به شکایات شهروندان (مردم) نسبت به عملکرد دستگاه‌های اجرایی



جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورای عالی اداری

تاریخ: ۳۰۲۰۹۶

تاریخ: ۱۴۰۷/۶/۱۴

پوست:

هـ- پیامدها و دستاوردها

❖ تأمین حقوق شهروندی و افزایش اعتماد عمومی

❖ افزایش سطح رضایت شهروندان (مردم)

❖ کاهش وقوع تخلفات اداری

❖ افزایش آگاهی شهروندان (مردم) از حقوق و تکاليف خود در برابر دستگاههای اجرایی

❖ بهبود سرمایه اجتماعی و اعتماد عمومی به بخش دولتی





جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورایی عالی اداری

شماره: ۳۰۲۵۹۶
تاریخ: ۱۴/۰۷/۱۴
پرست:

برنامه هشتم: «ارتقاء پاسخگویی، شفافیت و مقابله با فساد در نظام اداری»

الف- اهداف کمی

۱	هدف تجمیعی در پایان سال ۱۳۹۹ سال‌های برنامه	افزایش مقدار صدک شاخص کنترل فساد اداری از ۲۵ به ۵۰ (بر اساس گزارش بانک جهانی)	سال ۱۳۹۸	سال ۱۳۹۷	سال ۱۳۹۹
	اندازه کمی هدف	حداقل نمره ۴۵	حداقل نمره ۲۸	حداقل نمره ۴۵	حداقل نمره ۲۵
۲	هدف تجمیعی در پایان سال ۱۳۹۹ سال‌های برنامه	افزایش نمره شاخص ادراک از عدم وجود فساد از ۳۰ به ۴۵ (بر اساس گزارش سازمان شفافیت بین الملل)	سال ۱۳۹۸	سال ۱۳۹۷	سال ۱۳۹۹
	اندازه کمی هدف	حداقل نمره ۳۶	حداقل نمره ۴۰	حداقل نمره ۴۵	حداقل نمره ۴۵
۳	هدف تجمیعی در پایان سال ۱۳۹۹ سال‌های برنامه	بهبود مقدار صدک شاخص پاسخگویی از ۱۱.۳۳ به ۴۵ (بر اساس گزارش بانک جهانی)	سال ۱۳۹۷	سال ۱۳۹۸	سال ۱۳۹۹
	اندازه کمی هدف	حداقل نمره ۲۳	حداقل نمره ۲۵	حداقل نمره ۴۵	حداقل نمره ۴۵

ب- سیاست‌های کلی ناظر بر اجرای برنامه - ابلاغی مقام معظم رهبری

⊕ سیاست‌های کلی نظام اداری: بندهای ۲۰ و ۲۵

⊕ سیاست‌های کلی برنامه ششم توسعه: بند ۲۹

ج- اقدامات اساسی (که زمینه تحقق برنامه ارتقاء پاسخگویی، شفافیت و مقابله با فساد در نظام اداری را فراهم می‌آورد):

ردیف	الندهای اساسی	مسئول	موقعیت تصویب	زمان	مشاور و همکار	ملحقات
۱	تصویب لایحه اصلاح و دانسی کردن قانون ارتقاء سلامت نظام اداری و مقابله با فساد	وزارت دادگستری	هیات وزیران	سال ۱۳۹۷	* سازمان اداری و استخدامی کشور * دستگاه‌های اجرایی	-
۲	تدوین برنامه‌های ارتقای سلامت و پیشگیری و کنترل فساد اداری	وزارت دادگستری * سازمان اداری و استخدامی کشور	شورای عالی اداری	مستمر	دستگاه‌های اجرایی	-





جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورای عالی اداری

۳۰۲۵۹۶

شماره:

۱۳۹۷/۶/۱۴

تاریخ:

پیوست:

ردیف	اقدامات اساسی	مستول	مرجع تصویب	زمان	متاور و همکار	ملحقات
۳	تدوین و اجرای برنامه‌های اجرایی ارتقای سلامت اداری و کنترل فساد اداری دستگاه‌های اجرایی	دستگاه‌های اجرایی	ستاد ماهنگی مبارزه با مقاصد اقتصادی	سال ۱۳۹۷	سازمان اداری و استخدامی کشور (تأیید کننده)	
۴	انجام اقدامات لازم برای افزایش اثربخشی نظام رسیدگی به تخلفات اداری	دستگاه‌های اجرایی	-	مستمر	سازمان اداری و استخدامی کشور	
۵	استقرار نظام سنجش سلامت و فساد اداری در دستگاه‌های اجرایی و سنجش آن	سازمان اداری و استخدامی کشور	شورای عالی اداری	سالانه	دستگاه‌های اجرایی، نهادهای مدنی و سایر ذینفعان	
۶	تفویت و حمایت از توسعه نهادهای مدنی و رسانه‌ها به منظور مشارکت موثر در پیشگیری و مبارزه با فساد اداری	* وزارت دادگستری * سازمان اداری و استخدامی کشور * وزارت کشور	-	سال ۱۳۹۸	دستگاه‌های اجرایی	
۷	تصویب لایحه شفافیت	رئیس جمهور	معاونت حقوقی مجلس شورای اسلامی	سال ۱۳۹۷	* سازمان اداری و استخدامی کشور * دستگاه‌های اجرایی	
۸	تصویب لایحه تعارض منافع	رئیس جمهور	معاونت حقوقی مجلس شورای اسلامی	سال ۱۳۹۷	دستگاه‌های اجرایی	
۹	توسعه اجرای قانون دسترسی آزاد به اطلاعات	دستگاه‌های اجرایی	-	سالانه	وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی	

د- اقدامات و فعالیت‌های مشترک (نحوه اجرا و سهم هر یک از دستگاه اجرایی در قالب تفاهم نامه تعیین می‌شود):

- بازنگری در قوانین و مقررات با رویکرد پیشگیری، بازدارندگی و برخورد قاطع با متخلفان

- تدوین و استقرار نظام ارتقای شفافیت در تعامل با برنامه‌های توسعه دولت الکترونیک

- شناسایی مستمر گلوگاه‌های فساد در نظام اداری، پایش و کنترل گلوگاه‌ها و ارائه گزارش در سطوح تصمیم‌گیری

شهر وندان (مردم) و ... به تناسب ویژگی‌های هر سطح





جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورای عالی اداری

شماره: ۳۰۲۵۹۶
تاریخ: ۱۳۹۷/۹/۱۴
پیوست:

- تدوین (بازطراحی) و استقرار نظام پاسخگویی در نظام اداری

- فرهنگسازی با محوریت آشنا نمودن شهروندان (مردم) با مفهوم فساد در نظام اداری و تلاش به منظور ایجاد درک صحیح از بروز این مقوله، تبیین نقش و محدوده مسئولیت‌های قوه مجریه در نظام اداری و ارائه خدمات در مقایسه با نقش سایر ارکان ذیصلاح

- آموزش شهروندان با هدف ارتقای سطح قانون‌مداری و همکاری در اجرای قوانین و مقررات

- پیش‌بینی سازوکارهای تشویق و حمایت از افشاء کنندگان فساد

هـ- پیامدها و دستاوردها

❖ ارتقای سلامت اداری و کنترل و کاهش فساد

❖ بهبود میزان پاسخگویی

❖ ارتقای شفافیت در نظام اداری

❖ کاهش وقوع تخلفات اداری

❖ تقویت قانون‌گرایی و توسعه نظارت فراگیر بر دولت

❖ توسعه مشارکت مردم، نهادهای مدنی و رسانه‌ها در مبارزه با فساد





جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورای عالی اداری

شماره: ۳۰۲۵۹۶

تاریخ: ۱۳۹۷/۶/۱۴

پوست:

برنامه نهم: «مدیریت بهزیستی نظام اداری و اجرایی کشور»

الف- هدف کمی

دستیابی به سهم ۲۵ درصدی رشد اقتصادی از محل ارتقای بهزیستی (موضوع ماده ۳ قانون برنامه پنج ساله ششم توسعه) نسبت به سال ۱۳۹۶			هدف تجمیعی در پایان سال ۱۳۹۹	۱
سال ۱۳۹۹	سال ۱۳۹۸	سال ۱۳۹۷	سالانه به نسبت سال ۱۳۹۶	
۱۵	۱۰	۱۰	تلخیزه کمی هدف تجمیعی	۲
۲۵	۲۰	۱۰		
کاهش ۱۵ درصد هزینه‌های دولت در نظام اداری در راستای ارتقای کیفیت خدمات			هدف تجمیعی در پایان سال ۱۳۹۹	
سال ۱۳۹۹	سال ۱۳۹۸	سال ۱۳۹۷	سالانه به نسبت سال ۱۳۹۶	
۵	۵	۵	تلخیزه کمی هدف تجمیعی	۲
۱۵	۱۰	۵		

ب- سیاست‌های کلی ناظر بر اجرای برنامه - ابلاغی مقام معظم رهبری

⊕ سیاست‌های کلی نظام اداری: بندهای ۱۲، ۱۷، ۲۵ و ۲۶

⊕ سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی: بندهای ۳، ۵ و ۲۰

⊕ سیاست‌های کلی برنامه ششم توسعه: بند ۳۰

⊕ سیاست‌های کلی تولید ملی، حمایت از کار و سرمایه ایرانی: بند ۱۲

⊕ سیاست‌های کلی اشتغال: بند ۱۳

⊕ سیاست‌های کلی اصلاح الگوی مصرف: بند ۳



شماره: ۳۰۲۵۹۶

تاریخ: ۱۳۹۷/۶/۱۴

پوست:



جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورایی عالی اداری

ج- اقدامات اساسی (که زمینه تحقق برنامه بهبود و ارتقاء بهره‌وری نظام اداری و اجرایی کشور را فراهم می‌ورد):

ردیف	الدامات انتظامی	مسئول	موقعیت تصویب	زمان	عنوان و هنگام
۱	تلوبن چارچوب پیاده‌سازی چرخه مدیریت بهره‌وری در دستگاه‌های اجرایی کشور	سازمان ملی بهره‌وری ایران	سازمان اداری و استخدامی کشور	سال ۱۳۹۷	دستگاه‌های اجرایی کشور
۲	استقرار چرخه مدیریت بهره‌وری در دستگاه‌های اجرایی کشور	دستگاه‌های اجرایی کشور	سازمان اداری و استخدامی کشور	سال ۱۳۹۷	سازمان ملی بهره‌وری ایران
۳	سنجهش و پایش بهره‌وری در دستگاه‌های اجرایی کشور	سازمان ملی بهره‌وری ایران	-	-	دستگاه‌های اجرایی کشور
۴	تلوبن دستورالعمل‌ها و راهنمایی عمل به منظور استقرار چرخه بهره‌وری در واحدهای تولیدی و خدماتی	سازمان ملی بهره‌وری ایران	مراجعة ذیریط	سال ۱۳۹۷	* بخش خصوصی * دستگاه‌های اجرایی
۵	حمایت از شرکت‌های مشاور ارائه خدمات در حوزه بهره‌وری	دستگاه‌های اجرایی کشور	-	مستمر	سازمان ملی بهره‌وری ایران

د- اقدامات و فعالیت‌های مشترک (نحوه اجرا و سهم هر یک از دستگاه اجرایی در قالب تفاهم نامه تعیین می‌شود):

- استقرار چرخه مدیریت بهره‌وری در دستگاه‌های اجرایی تا نیمه سال ۱۳۹۸ و استمرار آن با هماهنگی و نظارت عالیه سازمان ملی بهره‌وری ایران

- استقرار نظام ارتقای بهره‌وری با محوریت کاهش هزینه‌ها و با حفظ کیفیت خدمت و همچنین توسعه خدمات بدون

افزایش هزینه در دستگاه‌های مرتبط با حوزه‌های اجتماعی، فرهنگی و آموزشی

- شناسایی تجربیات موفق بهبود بهره‌وری در دستگاه‌های اجرایی با محوریت بهبود بهره‌وری در مدیریت منابع، بهبود

بهره‌وری کل و بهبود بهره‌وری در اجزا نظری نیروی کار و عوامل تولید و تعیین اجرای آن به سایر دستگاه‌ها



جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورای عالی اداری

شماره: ۳۰۲۵۹۶

تاریخ: ۱۴۰۷/۷/۱۴

پوست:

- ایجاد و تقویت شرکت‌های مشاور ارائه خدمات در حوزه بهره‌وری

- طراحی و اجرای جایزه ملی بهره‌وری

هـ- پیامدها و دستاوردها

❖ بهبود بهره‌وری در سطح دولت، نظام اداری و دستگاه‌های اجرایی

❖ منطقی‌سازی نسبت قیمت تمام شده با کیفیت خدمات دولتی

❖ کاهش هزینه‌های دولت

❖ ارتقای بهره‌وری در واحدهای تولیدی و خدماتی (بنگاه‌های اقتصادی)

❖ تحقق یک سوم رشد اقتصادی، از محل ارتقای بهره‌وری

❖ افزایش بهره‌وری نیروی کار بخش دولتی



۳۰۲۵۹۶

۱۳۹۷/۷/۱۴

شده:

مکن:

پوست:



جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورای عالی اداری

برنامه دهم: «نظرات و ارزیابی»

الف- هدف کمی

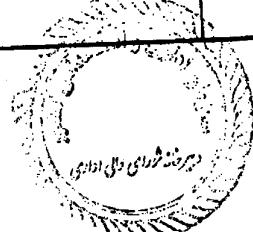
هزایش میزان تحقق اهداف و اجرای قوانین و مقررات به بالای ۶۵٪		هدف تجییی در پایان سال ۱۳۹۹		سالهای برنامه	اندازه کمی هدف
سال ۱۳۹۹	سال ۱۳۹۸	سال ۱۳۹۷	سال ۱۳۹۶		
حداقل ۵ درصد افزایش	حداقل ۵ درصد افزایش	حداقل ۵ درصد افزایش	حداقل ۵ درصد افزایش	سالانه به نسبت سال ۱۳۹۶	تجییی
حداقل ۵۵ درصد	حداقل ۶۰ درصد	حداقل ۵۰ درصد	حداقل ۵۵ درصد		
حداقل ۵۶ درصد					

ب- سیاست‌های کلی ناظر بر اجرای برنامه - ابلاغی مقام معظم رهبری

⊕ سیاست‌های کلی نظام اداری: بند ۲۵

ج- اقدامات اساسی (که زمینه تحقق برنامه نظرات و ارزیابی را فراهم می‌آورد):

ردیف	ازدادهای اساسی	مسئول	مرجع تصویب	زمان	مشاور و مددکار	ردیف
۱	ازیابی استراتژیک و تیمین جایگاه و میزان پیشرفت کشور در مقایسه با کشورهای منطقه و جهان	سازمان اداری و استخدامی کشور	-	سالانه	* سازمان برنامه و بودجه کشور * دستگاههای کشور	در اجرای ماده ۸۳ قانون مدیریت خدمات کشوری
۲	استقرار مدیریت عملکرد، ارزیابی و رتبه‌بندی دستگاههای اجرایی	سازمان اداری و استخدامی کشور	-	سالانه	دستگاههای اجرایی	با تأکید بر تهدیده سازی فرهنگ خودرزیابی در دستگاهها و سنجش نظر مردم و تشکل‌ها در رابطه با عملکرد دستگاهها
۳	ستجش و تحیلیز میزان موقفیت دولت در موضوعات محوری نظام اداری و در چارچوب نقشه راه و برنامه‌های جامع اصلاح نظام اداری	سازمان اداری و استخدامی کشور	شورای عالی اداری	سالانه	دستگاههای اجرایی	-
۴	برگزاری جشنواره شهید رجایی در سطح ملی	سازمان اداری و استخدامی کشور	-	سالانه	دستگاههای اجرایی	-



۳۰۲۵۹۶

شماره:

۱۳۹۷/۶/۱۴

میرجع:

پیوست:



جمهوری اسلامی ایران

رئیس جمهور

تصویب نامه شورایی عالی اداری

ردیف	عنوان اتفاقات اساسی	مسئول	مرجع تصویب	زمان	مشاور و همکار	مکالمه
۵	استقرار نظام یکپارچه نظارت و سنجش تحقق اهداف دومین برنامه جامع اصلاح نظام اداری در راستای اجرای نقشه راه اصلاح نظام اداری	سازمان اداری و استخدامی کشور	شورای عالی اداری	ماه اول سال ۱۳۹۷ اجرا و ارائه گزارش سالانه	دستگاه‌های اجرایی	استقرار نظام امنیتی اداری
۶	استقرار نظام ارزیابی عملکرد مدیران ارشد کشور و ارائه گزارش سالانه	نهاد ریاست جمهوری	-	سال ۱۳۹۷	-	توسعه کشور، موضوعات محوری و احکام قوانین بودجه سالانه

د- اقدامات و فعالیت‌های مشترک (تحویله اجرا و سهم) هر یک از دستگاه اجرایی در قالب تفاهم نامه تعیین می‌شود:

- اجرای نظام یکپارچه نظارت و ارزیابی برای پایش تحقق چشم انداز، اجرای سیاست‌های کلی نظام، برنامه‌های پنج ساله

توسعه کشور، موضوعات محوری و احکام قوانین بودجه سالانه

- تحلیل علل موفقیت و عدم موفقیت دستگاه‌ها متناسب با نتایج حاصل از نظارت و ارزیابی عملکرد آن‌ها

- تدوین و استقرار نظام نظارت مردم و تشکل‌ها بر عملکرد و خدمات دولتی و ارائه گزارش‌های سالانه

ه- پیامدها و دستاوردها

❖ ارتقای شاخص شفافیت و بهبود ادراک آحاد مردم از شفافیت نظام اداری

❖ ارتقای سطح بهره‌وری نظام اداری

❖ شناخت مستمر نسبت به موانع و فرصت‌های توسعه کشور

❖ استقرار نظام "نتیجه محوری" در کنار "فرآیند محوری" در مدیریت عملکرد بخش دولتی

❖ توسعه مشارکت محوری در نظارت و ارزیابی



